



ЈАВНО
КОМУНАЛНО
ПРЕДУЗЕЋЕ

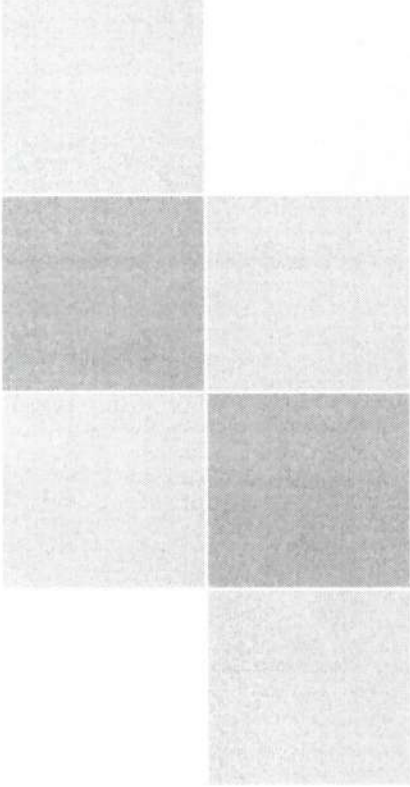
ИНФОСТАН
ТЕХНОЛОГИЈЕ

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ИНФОСТАН ТЕХНОЛОГИЈЕ

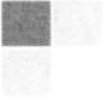
Бр. 15398/5

Датум: 16. 12. 2024

БЕОГРАД, Данијелова 33



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП ИНФОСТАН ТЕХНОЛОГИЈЕ БЕОГРАД ЗА 2025. ГОДИНУ



Децембар, 2024. године

ОПШТИ ПОДАЦИ



Пословно име:	ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ИНФОСТАН ТЕХНОЛОГИЈЕ, БЕОГРАД
Седиште:	БЕОГРАД, ДАНИЈЕЛОВА 33
Претежна делатност:	6311 – ОБРАДА ПОДАТАКА И ХОСТИНГ
Матични број:	07048971
ПИБ:	100383967
ЈББК:	81440
Надлежно министарство / надлежни орган јединице локалне самоуправе:	ГРАД БЕОГРАД СЕКРЕТАРИЈАТ ЗА КОМУНАЛНЕ И СТАМБЕНЕ ПОСЛОВЕ


Директор предузећа
ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ИНФОСТАН
ТЕХНОЛОГИЈЕ
Београд
Александар Кемивеш

1. САДРЖАЈ:

1. САДРЖАЈ:.....	3
2. Опште напомене	6
3. Историја и делатност предузећа	7
Историја предузећа	7
Делатност предузећа	8
4. Макроекономски оквир пословања	8
5. Мисија, визија и циљеви	10
1. Мисија	10
2. Визија	10
3. Циљеви.....	10
6. Организациона шема.....	13
7. Анализа пословања у 2024. години.....	15
7.1. Физички обим активности у 2024. години.....	15
7.1.1. Физички обим активности у 2024. години	15
7.1.2. Број издатих рачуна.....	15
7.1.3. Наплата	16
7.1.4. Број тужби, наплата у односу на задужење по тужбама	18
7.1.5. Репрограм потраживања дуга за сва физичка лица кориснике комуналних услуга ..	19
7.1.6. Унапређење квалитета података	19
7.1.6.1. Подаци о корисницима услуга	20
7.1.6.2. Подаци о основицама за обрачун накнада	21
7.1.6.3. Подаци о резултатима обраде података унутрашњим процесима Система обједињене наплате	21
7.1.6.4. Квалитет података и приступа подацима	22
7.1.7. Унапређења процеса рада.....	22
7.1.8. Ажурност у решавању захтева стамбених заједница	24
7.1.9. Сарадња са даваоцима на комерцијалним основама	25
7.1.10. Систем електронских фактура (СЕФ)	25
7.2. Финансијски показатељи за 2024. годину	25
7.2.1. Биланс стања у периоду 01.01-31.12.2024. године, план и процена	25
АКТИВА:.....	25
Стална имовина	25
Обртна имовина.....	26
Ванбилансна актива	26
ПАСИВА:	26

Капитал.....	26
Дугорочна резервисања и обавезе	27
Краткорочне обавезе	27
Ванбилансна пасива.....	27
7.2.2. Биланс успеха у периоду 01.01-31.12.2024. године, план и процена	27
Пословни приходи	27
Финансијски приходи	28
Остали приходи.....	28
Пословни расходи.....	28
Финансијски расходи	30
Остали расходи	30
7.2.3. Извештај о токовима готовине у периоду 01.01-31.12.2024. године, план и процена	30
8. Планирани финансијски показатељи за 2025. годину	31
8.1. Биланс успеха	31
Пословни приходи	31
Пословни расходи.....	31
Финансијски приходи	32
Финансијски расходи	32
Остали приходи.....	32
Остали расходи	32
Добитак из редовног пословања.....	33
Порески расход периода	33
Нето добитак.....	33
Расподела добити	33
8.2. Биланс стања	33
8.3. Извештај о токовима готовине	33
8.4. Субвенције.....	33
9. Политика зарада и запошљавања	33
9.1. Трошкови запослених и текстуално образложење	33
9.2. Динамика запошљавања и текстуално образложење	33
9.3. Исплаћене зараде у 2024. години и план зарада за 2025. годину.....	34
9.4. Планиране накнаде пословодству, члановима Управног одбора / Скупштине и Надзорног одбора.....	34
10. Инвестиције.....	34
10.1. Табела планираних финансијских средстава за инвестиције 2025. године	34
11. Задуженост.....	35

11.1. Кредитна задуженост - преглед садашњих кредитних обавеза	35
11.2. Неизмирена дуговања и ненаплаћена потраживања	35
12. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средстава за посебне намене	35
12.1. Средства за посебне намене	35
13. Цене.....	36
14. Управљање ризицима.....	36
15. Родна равноправност.....	38
16. Прилози.....	39

2. Опште напомене

На основу Решења Агенције за привредне регистре бр. БД 107903/2015 од 21.12.2015. године извршена је промена података ЈКП Инфостан и регистрована је промена пословног имена у ЈКП Инфостан технологије Београд.

Програм пословања ЈКП Инфостан технологије Београд за 2024. годину се доноси у складу са следећим Закономима:

- Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019);
- Закон о раду („Сл. гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС, 113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. гласник РС“, бр. 93/2012);
- Закон о буџетском систему („Сл. гласник РС“, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015-др.закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022, 92/2023 и 94/2024);
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 27/2014);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“, бр. 159/2020 и 116/2023);
- Закон о платним услугама („Сл. гласник РС“, бр. 139/2014, 44/2018 и 64/2024);
- Закон о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“, бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018);
- Закон о рачуноводству („Сл. гласник РС“, бр. 73/2019 и 44/2021-др. закон);
- Закон о порезу на додату вредност („Сл. гласник РС“ бр. 84/2004, 86/2004-испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014, 68/2014-др. закон, 142/2014, 5/2015, 83/2015, 5/2016, 108/2016, 7/2017, 113/2017, 13/2018, 30/2018, 04/2019, 72/2019, 8/2020, 153/2020 и 138/2022);
- Закон о пореском поступку и пореској администрацији („Сл. гласник РС“, бр. 80/2002, 84/2002, 23/2003, 70/2003, 55/2004, 61/2005, 85/2005-др. закон, 62/2006-др.закон, 63/2006-испр. др. закона, 61/2007, 20/2009, 72/2009,-др. закон 53/2010, 101/2011, 2/2012, 93/2012, 74/2013, 108/2013, 68/2014, 105/2014, 91/2015-аутентично тумачење, 112/2015, 15/2016, 108/2016, 30/2018, 95/2018, 86/2019, 144/2020, 96/2021 и 138/2022);
- Закон о јавним набавкама („Сл. гласник РС“, бр. 91/2019 и 92/2023);
- Закон о порезу на добит правних лица („Сл. гласник РС“, бр. 25/2001, 80/2002, 80/2002- др. закон, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014-др. закон, 142/2014, 91/2015-аутентично тумачење, 112/2015, 113/2017, 95/2018, 86/2019, 153/2020 и 118/2021);
- Закон о становању и одржавању зграда („Сл. гласник РС“, бр. 104/2016 и 9/2020-др. закон);
- Закон о родној равноправности („Сл. гласник РС“, бр. 52/2021).
- Закон о електронском фактурисању („Сл. гласник РС“, бр. 44/2021, 129/2021 138/2022, 92/2023 и 94/2024).

НАПОМЕНА : Како члан 60. став 2. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019) прописује да се измене и допуне годишњег програма пословања могу вршити искључиво из стратешких и државних интереса или уколико се битно промене околности у којима јавно предузеће послује, а узимајући у обзир да је у току поступак анализе и утврђивања непокретности на којима је град Београд носилац права јавне својине које би испуњавале услове за спровођење поступка уноса у капитал јавних предузећа и за утврђивање непокретности у јавној својини града које користе јавна предузећа, уколико ефекти претходно наведеног укажу на неопходност, у току 2025. године биће донет ребаланс програма пословања, како би се програм пословања ускладио са евентуалним променама финансијске позиције предузећа, која ће настати као ефекат примене Закона о јавној својини („Сл. гласник РС“ бр. 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016-др.закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020) и ефеката по основу процене вредности имовине извршене од стране независног проценитеља.

3. Историја и делатност предузећа

Историја предузећа

Јавно комунално предузеће Инфостан је основала Скупштина града Београда 1. фебруара 1977. године. Од 21. децембра 1989. године послује под именом Јавно комунално предузеће Инфостан као део комуналног система града Београда са преваходном делатношћу обједињене наплате комуналних услуга и накнада на територији десет централних градских општина (Чукарица, Нови Београд, Палилула, Раковица, Савски венац, Стари град, Вождовац, Врачар, Земун и Звездара) и ободних градских општина (Сурчин, Барајево и Гроцка). Систем обједињене наплате (у даљем тексту - СОН) комуналних услуга и накнада у Београду налази се у оперативној употреби од 1. јануара 1977. године с циљем ажурне, рационалне и економичне обраде података, наплате комуналних услуга и накнада.

СОН се временом почео користити и за друге послове, као што су наплата осигурања имовине и лица, накнада за коришћење вода и друго. Данас, ЈКП Инфостан технологије Београд кроз СОН обрађује податке за преко 800.000 корисника у Граду Београду што је знатно више у односу на 240.000 корисника колико их је било у почетним годинама његове примене. Растући број корисника захтева примену нових технологија и системских решења. ЈКП Инфостан технологије Београд је прво градско комунално предузеће које је имало ИСО 9001 : 2000 стандард. Провера стања рачуна за грађане путем интернета омогућена је већ 1998. године. Две године касније започета је ласерска штампа рачуна, а њихово ковертирање, у складу са Законом о заштити података о личности („Сл. гласник РС“, бр. 87/2018), почело је 2002. године. Предузеће је међу првима у Србији увело рачуне са бар-кодом и OCR записом.

ЈКП Инфостан технологије Београд извршило је усаглашавање са Законом о предузећима („Сл. лист СРЈ“ бр.29/96, 33/96-испр., 29/97, 59/98, 74/99, 9/01 и 36/02) и Законом о класификацији делатности и регистру јединица разврставања („Сл. лист СРЈ“ бр.3/96, 12/98, 59/98 и 74/99), што је уписано код Привредног суда у Београду под бројем ФИ-9202/98 од 23.12.1999. године. Промена уписана код Привредног суда у Београду дана 08.01.2002. године, о чему је издато Решење ФИ-11292/01. Решењем Агенције за привредне регистре БД. 28146/2005 од 06.06.2005. године ЈКП Инфостан технологије Београд преведено је у Регистар привредних субјеката.

Одлуком Скупштине града Београда бр. 3-1042/15-С од 07.12.2015. године извршена је промена пословног имена ЈКП Инфостан Београд у ЈКП Инфостан технологије Београд. Промена пословног имена предузећа, регистрована је у Агенцији за привредне регистре Решењем бр. БД. 107903/2015.

Делатност предузећа

Основна делатност ЈКП Инфостан технологије Београд, уписана под шифром 6311 - обрада података и хостинг, је обједињена обрада и наплата комуналних и других услуга на територији десет градских општина одређених актима Града. Предузеће обавља делатност обједињене наплате комуналних и других услуга као делатност од општег интереса у смислу Закона о јавним предузећима, те произилази да је носилац искључивог права за обављање ове делатности. Правни и други аспекти обављања делатности регулисани су Одлуком о начину плаћања комуналних услуга на територији града Београда („Сл. лист града Београда“ бр. 24/2003, 11/2005, 2/2011, 34/2014, 19/2017, 85/2019, 38/2021, 101/2021 и 23/2023) коју је усвојила Скупштина града Београда, која је као оснивач ЈКП Инфостан технологије Београд наведене послове поверила овом предузећу.

Претежна делатност ЈКП Инфостан технологије Београд садржи следеће послове:

- Ажурирање и одржавање базе података корисника комуналних производа и услуга коришћењем савремене информатичке опреме;
- Наплата комуналних производа и услуга за станове, гараже и пословни простор кроз систем обједињене наплате (СОН);
- Спровођење субвенција за плаћање комуналних производа и услуга;
- Упућивање опомена физичким и правним лицима у случају кашњења са измирењем обавеза;
- Спровођење поступка принудне наплате неизмирених потраживања према физичким и правним лицима;
- Информисање корисника о стању и начину обрачуна задужења за поједине услуге;
- Прослеђивање рекламација грађана појединим даваоцима услуга и обавештавање грађана о решењу истих.

4. Макроекономски оквир пословања

На основу члана 27 в став 1. Закона о буџетском систему („Сл. гласник РС”, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр., 108/13, 142/14, 68/15-др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21, 118/21-др.закон, 138/21, 92/23 и 94/24) Влада Републике Србије усвојила је Фискалну стратегију за 2025. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину, којом је донет општи оквир и главни циљеви и смернице економске политике.

Привредна активност у Србији показала је довољну отпорност и поред изазовног глобалног и регионалног окружења. Макроекономска кретања у 2023. години испунила су очекивања и била у складу са пројекцијама прошлогодишње Фискалне стратегије. Према прелиминарним подацима, привредни раст у 2023. години је износио 2,5% а тржиште рада је остало стабилно. Инфлација је на опадајућој путањи и у мају 2024. година је ушла у границе циља. Захваљујући нижим ценама енергије и повећаном извозу, дефицит текућег рачуна значајно је смањен, док су девизне резерве на рекордном нивоу, подржане снажним приливом страних директних инвестиција (у даљем тексту:

СДИ). Уз снажан раст прихода и пад субвенција за енергију, фискални дефицит је смањен. Финансијска стабилност је очувана, а пажљиво праћење финансијског сектора се наставља.

У средњем року очекујемо убрзање раста. Основни сценарио макроекономских кретања представљен Фискалном стратегијом предвиђа просечни годишњи раст српске привреде од 4,1%. Према средњорочној макроекономској пројекцији кумулативна стопа раста у периоду од 2025. до 2027. године износиће 12,7%. Раст ће бити вођен домаћом тражњом. Даљи раст запослености и зарада подржаће приватну потрошњу, док ће инвестициони раст бити подстакнут реализацијом пројеката у секторима транспорта, енергетике и комуналне инфраструктуре. Значајне јавне инвестиције предвиђене су програмом „Скок у будућност – Србија 2027” посебно уочи домаћинства Специјализованој светској изложби 2027. године са темом „Игра за човечанство: спорт и музика за све”.

Влада Републике Србије посвећена је одржању фискалне дисциплине у средњем року. Циљани фискални дефицити у наредним годинама обезбеђују опадајућу путању јавног дуга. Предвиђени фискални дефицит у 2025. години, износи 2,5 одсто бруто домаћег производа (у даљем тексту: БДП), отварајући простор за финансирање важних инвестиционих пројеката у оквиру развојног плана „Скок у будућност – Србија 2027”, као и финансирање јачања националне безбедности. За 2026. годину и даље, циљани фискални дефицит је 2,25% БДП. Јавни дуг сектора државе на крају средњорочног периода износиће 50,5% БДП. Како би се у потпуности реализовао инвестициони циклус примена компоненте ограничења фискалног дефицита у оквиру фискалног правила одлаже се до 2029. године.

Привреда Србије, као и других земаља у окружењу и на сличном нивоу привредног развоја, под утицајем је бројних неизвесности. Ипак, ризике пројекција представљених овом Фискалном стратегијом оцењујемо као уравнотежене. Кључни ризици из међународног окружења укључују изгледе за глобални раст, и даље присуство повишене базне инфлације глобално и, као последицу тога, и даље рестриктивне мере монетарне политике водећих централних банака. Геополитичке тензије, као и глобалне цене енергената и основних сировина, такође су фактори ризика. Када је реч о домаћим факторима, ризици за пројекције су повезани са брзином опоравка домаће тражње, приливима СДИ, динамиком и утицајем раста инвестиција у сектору енергије и инфраструктуре, као и исходом пољопривредне сезоне.

Србија има значајне резерве за заштиту од неизвесности. Високе девизне резерве и депозити јавног сектора, релативно ниски јавни дуг, одрживе динамике спољног и јавног дуга, као и добро капитализован и ликвидан банкарски систем представљају добру резерву у случају реализације појединих негативних ризика. Такође, Србија је атрактивна дестинација за СДИ, што одражава њену снажну макроекономску позицију. Аранжман из предострожности са Међународним монетарним фондом пружа додатну сигурност кроз дефинисање адекватних економских политика и структурних реформи у циљу бржег привредног раста и јачања отпорности привреде.

Предузеће је у условима економске кризе изазване пандемијом вируса КОВИД-19 која се још увек осећа, као и због тренутне ситуације између Русије и Украјине, која за последицу има отежано снабдевање инпутима/сировинама и поскупљење цена енергената као и стањем на блиском истоку предузело неопходне мере штедне у пословању током 2024. године. Примењена је политика рационалног планирања свих

трошкова предузећа у 2025. години како не би дошло до поремећаја у пословању, како би се обезбедила квалитетна услуга коју пружа предузеће уз строго поштовање принципа ефикасног пословања. Такође, доследно примењује и одлуке и закључке Града Београд којим су ближе уређени начини покретања и спровођења јавних набавки и извршавање финансијских обавеза.

5. Мисија, визија и циљеви

1. Мисија

„ИНТЕГРАЦИЈА ФУНКЦИЈЕ НАПЛАТЕ НАКНАДЕ ЗА ИЗВРШЕНЕ УСЛУГЕ КОМУНАЛНОГ СИСТЕМА БЕОГРАДА КРОЗ СИСТЕМ ОБЈЕДИЊЕНЕ НАПЛАТЕ ЧИМЕ СЕ СТВАРА ВРЕДНОСТ ЗА КОРИСНИКЕ, КОМУНАЛНА ПРЕДУЗЕЋА И ГРАД БЕОГРАД, ОБЕЗБЕЂЕЊЕМ МАТЕРИЈАЛНИХ УСЛОВА ЗА КВАЛИТЕТНО И НЕПРЕКИДНО КОРИШЋЕЊЕ КОМУНАЛНИХ УСЛУГА И ВРШЕЊЕ КОМУНАЛНИХ ДЕЛАТНОСТИ.“

2. Визија

„ОСТАТИ ПОУЗДАН ПАРТНЕР ГРАЂАНА И КОМУНАЛНИХ ПРЕДУЗЕЋА, ПРЕПОЗНАТ ПО КВАЛИТЕТНИМ И ПРИСТУПАЧНИМ УСЛУГАМА ОБЈЕДИЊЕНЕ НАПЛАТЕ, СА ТЕЖЊОМ ЗА КОНТИНУИРАНИМ ИНОВАЦИЈАМА ИНФОРМАТИЧКОГ СИСТЕМА И ПОДЕЛОМ ИСКУСТВА И ПРАКТИЧНИХ РЕШЕЊА СА ОСТАЛИМ ГРАДОВИМА И ОПШТИНАМА У СРБИЈИ И ВАН ЊЕ.“

Своју мисију и визију пословања ЈКП Инфостан технологије Београд остварује постављањем високих захтева пред своје запослене и менаџмент. Ефикасно обављање основне делатности захтева стално иновирање базе података и информационог система, као и побољшање система управљања квалитетом што се постиже континуираним усклађивањем пословања предузећа са захтевима стандарда SRPS ISO 9001:2015, SRPS ISO/IEC 27001:2014. Из дефинисане мисије и визије произилазе стратешки циљеви који су приказани у наредној табели.

3. Циљеви

“ЕКОНОМИЧНА И РАЦИОНАЛНА ОБРАДА ПОДАТАКА И НАПЛАТА КОМУНАЛНИХ И ДРУГИХ УСЛУГА И НАКНАДА “

У складу са делатношћу утврђеном оснивачким актом, Предузеће као један од стратешких циљева препознаје потребу за унапређењем и модернизацијом ИТ инфраструктуре, у циљу одржања стабилног пословања.

ЈКП „Инфостан технологије“ врши услугу наплате за више од 30 различитих пружалаца услуга као и око 6.000 стамбених заједница, наплаћује више од 40 различитих услуга и месечно формира, штампа и припрема за дистрибуцију више од 800.000 рачуна. Информатичко решење које се користи за ту намену датира од 1977. године. У претходном периоду је више пута вршено ажурирање система. Последње ажурирање је урађено 2020. године, али је систем остао на DOS апликацији, са корисничким интерфејсом који је неколико генерација иза актуелних и савремених платформи. Својом архитектуром, технологијама и корисничким интерфејсом постојећи систем не задовољава стандарде које савремено радно окружење захтева.

Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП Инфостан технологије за период 2017 – 2026. године усвојен је на седници Надзорног одбора одржаној 20.06.20217. године број: 4345/4-1.

- **Аутоматизација процеса обављања послова у свим секторима предузећа у максимално могућем обиму**

Укључује наставак активности које су започете увођењем електронских докумената и аутоматизације процеса у делу који се односи на системско формирање и достављање поднесака извршитељима. Аутоматизацијом наведеног процеса остварују се значајне уштеде мерено у времену потребном за формирање и достављање предметних докумената извршитељима, као и уштеде везане за потребан број извршилаца који раде на овим пословима. Такође, предвиђено је и да се аутоматизује процес потписивања месечних извештаја који се достављају даваоцима услуга. Исто ће бити извршено кроз мапирање позиција на сваком од постојећих типова извештаја, као и употребом дигиталних сертификованих потписа, чиме ће се укинути потреба ручног потписивања извештаја. Овиме ће се значајно скратити време потребно за потпис предметних извештаја и укупно време потребно за достављање наведених извештаја даваоцима услуга.

- **Унапређење размене података са даваоцима услуга**

План је да се размена података са даваоцима услуга унапреди кроз континуирани процес евидентирања нових фајлова који се размењују, дефинисање начина размене (канала размене) и контролу примене интерних процедура и Протокола.

У зависности од захтева, као и техничке опремљености пружаоца услуга, размена података се обавља на следеће начине:

- Путем е-маила (пружаоци услуга достављају путем е-маила фајлове најчешће у .txt формату који садрже финансијске податке о задужењу корисника, односно податке (параметре) који се користе приликом обрачуна задужења)
- Путем FTP сервера (нпр. на локације на FTP серверу постављају се месечни извештаји који су дефинисани међусобно закљученим протоколима)
- Путем SQL сервера за размену

План је да се у наредном периоду размена података са даваоцима врши преваходно путем SQL сервера за размену и FTP сервера, као и да се размена података путем е-маила сведе на минимум.

- **Обезбеђење континуитета функционисања пословних сервиса Инфостан технологија**

Подизање нивоа безбедности заштите података на Disaster recovery локацији набавком уређаја за backup и заштиту података.

- **Подизање нивоа безбедности и перформанси основних и пратећих пословних сервиса ЈКП Инфостан технологије**

Унапређењем безбедносне инфраструктуре рачунарских мрежа набавком нове опреме и њеном имплементацијом. У плану је набавка платформе која омогућава проактивно суочавање са данашњим претњама уз напредну вештачку интелигенцију, моћну интелигенцију претњи и приступ најсавременијем садржају како би се обезбедило безбедно функционисање ИТ инфраструктуре.

- **Укључење нових давалаца услуга у СОН**

Изменама оснивачког акта и статута предузећа омогућено је да се у оквиру Система обједињене наплате наплаћују услуге привредних субјеката којима оснивач није

јединица локалне самоуправе, градска општина или република а који врше комуналне или делатности сличне њима. ЈКП Инфостан технологије је у свакодневном контакт са потенцијалним даваоцима услуга и локалним самоуправама у правцу њиховог укључења у Систем обједињене наплате. Поред тога, ради се на унапређењу сарадње са стамбеним заједницама, као и струковним удружењима управника у циљу повећања броја стамбених заједница који су улистали своје услуге за наплату путем Система обједињене наплате.

- **Повећање броја корисника Платформе за електронску доставу и плаћање рачуна**

Платформа за електронску доставу и плаћање рачуна - е.Сандуче броји више од 350.000 задовољних корисника. Почев од 01.08.2022. године ЈКП Инфостан технологије Београд је на својој платформи е.Сандуче омогућило и плаћање рачуна Телекома Србије само једним кликом. Корисници комуналних услуга ће поред обједињене наплате моћи електронски да плаћају и све рачуне Телекома Србије, попут мобилне и фиксне телефоније, дигиталне телевизије и интернета. У току су преговори и са другим правним лицима са којима ће бити закључен уговор о коришћењу платформе е.Сандуче којим ће се створити правни основ да корисници услуга других правних лица плате своје рачуне путем платформе.

- **Повећање наплате потраживања у оквиру система обједињене наплате**

Имајући у виду да квалитет података у бази Система обједињене наплате, у погледу обима и тачности, утиче на све процесе и коначне резултате пословања, сваке године се предузимају мере провере и повећања тачности података у бази Система обједињене наплате, поређењем података са подацима из других база са којима је ЈКП Инфостан технологије Београд могло да оствари приступ. Врши се упаривање података са евиденцијама носиоца јавних овлашћења за потребне и размена података - МУП, АПР, РГЗ. Истовремено, врши се благовремено покретање поступака принудне наплате за све кориснике који своје обавезе нису измирили у периоду доспелости потраживања, као и покретање парничних поступака подношењем тужби надлежним судовима ради наплате потраживања по закљученим уговорима о репрограму дуга.

Менаџмент предузећа:	
Директор предузећа	Александар Кемивеш, мастер менаџмента у јавној управи
Извршни директор за обједињену наплату	Верица Новески, дипломирани правник
Извршни директор за информационе технологије	-
Извршни директор за планирање и пословну аналитику	Весна Огаревић, дипломирани инжењер за менаџмент
Директор Сектора за апликативна решења	Владимир Недељковић, мастер инжењер организационих наука
Директор Сектора за пословне операције и сервисе	Бојан Гавриловић, мастер менаџер
Директор Сектора наплате	Марина Марковић, дипломирани социјални радник
Директор Сектора правних послова	Сања Николић, дипломирани правник
Директор Сектора финансија и рачуноводства	Тијана Говедарица, дипломирани економиста
Директор Сектора за планирање и пословну аналитику	Славко Ђумић, дипломирани правник

Решењем Скупштине града Београда бр. 111-141/24-С од 16.09.2024. године именован је Александар Кемивеш за Директора Јавног комуналног предузећа „Инфостан технологије“, Београд на период од 4 године.

Решењима Скупштине града Београда бр.118-888/21-С од 08.11.2021. године и 112-600/22-С од 28.09.2022. године именовани су председник и чланови Надзорног одбора ЈКП Инфостан технологије Београд.

Чланови Надзорног одбора		
Ред. бр.	Име и презиме	Образовање, садашње запослење
1.	Председник Василије Коругић	Доктор медицине, ДЗ „Симо Милошевић“, Београд
2.	Члан Валентина Мандушић	Дипломирани економиста, ЕХРО 2027 д.о.о. Београд (Стари Град)
3.	Члан Татјана Јекнић	Дипломирани економиста, ЈКП Инфостан технологије, Београд

7. Анализа пословања у 2024. години

7.1. Физички обим активности у 2024. години

7.1.1. Физички обим активности у 2024. години

Програмом пословања за 2024. годину планирани су пословни приходи у износу од 2.258.516 хиљада динара, процена пословних прихода за 2024. годину износи 2.127.160 хиљада динара. Планирани приходи од продаје производа и услуга повезаним правним лицима у 2024. години су у износу од 1.805.151 хиљада динара, док процена износи 1.689.226 хиљада динара. Планирани су приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту у 2024. години у износу од 453.365 хиљада динара, процењена вредност у 2024. години износи 437.935 хиљада динара. Предузеће планира своје пословне приходе на основу Методологије обрачуна цене коштања која се примењује од рачуна за мај 2014. године. Методологија обрачуна цене коштања утврђује цену на бази остварених трошкова у претходној години. Приликом пројекције прихода за 2025. годину руководили смо се износима прихода у тренутку израде програма пословања (приходи за октобар 2024. године), а који представљају најбољу основу за процену прихода за наредну годину. Приходи од продаје услуга из области информационих технологија и цена услуге обраде података и наплате накнада и/или услуга стамбених заједница и других правних лица у оквиру Система обједињене наплате пројектовани су на основу Ценовника услуга ЈКП Инфостан технологије број: 4346/3 од 10.04.2023. године који је донео Надзорни одбор ЈКП Инфостан технологије. У прилогу је дата табела прегледа процената који се примењују на наплату комуналних услуга и накнада у Систему обједињене наплате.

Давалац услуге	ЦК у периоду јун 2021-мај 2022. године	ЦК у периоду јун 2022-мај 2023. године	ЦК у периоду јун 2023-мај 2024. године	ЦК у периоду јун 2024-мај 2025. године
ЈКП Београдске електране	2,12%	2,24%	2,38%	2,17%
ЈП Градско стамбено	4,42%	4,60%	4,81%	4,58%
ЈКП Београдски водовод и канализација	3,72%	3,94%	4,16%	4,13%
ЈКП Градска чистоћа	6,89%	6,62%	7,24%	6,36%
Остали	3-20%	3-20%	3-20%	3-20%

Табела број 1: Цена коштања услуга

7.1.2. Број издатих рачуна

Током 2024. године настављен је тренд раста броја издатих рачуна како за комуналне тако и за комерцијалне услуге у Систему обједињене наплате. Тренд раста је последица новоизграђених објеката у Београду, као и процеса који спроводи Република Србија у сарадњи са јединицама локалне самоуправе.

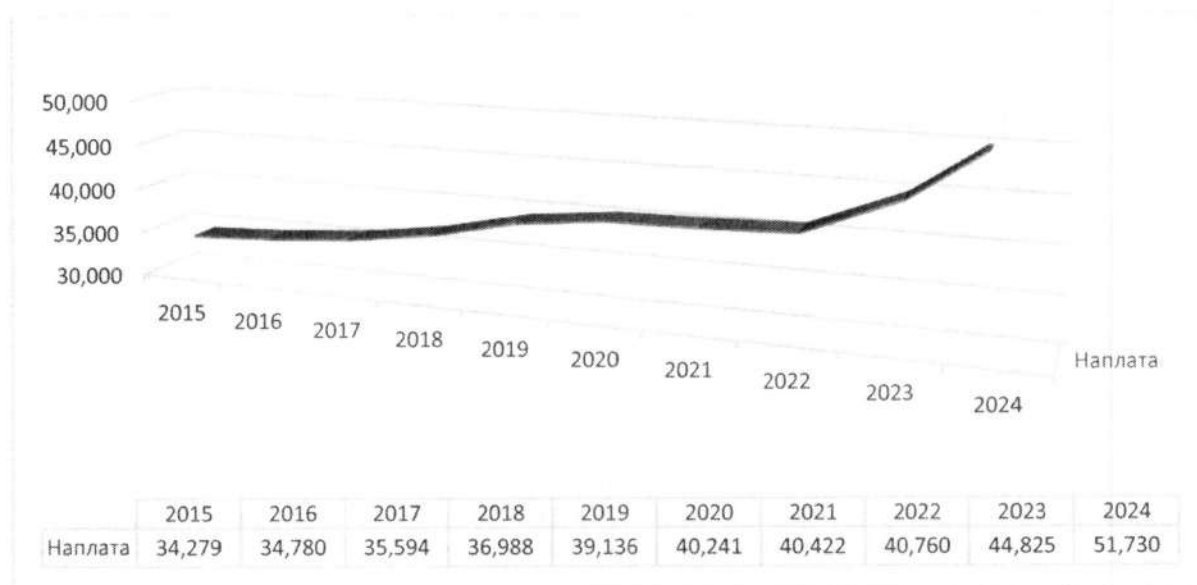
ЈКП Инфостан технологије Београд делатност наплате обавља у своје име а за рачун других привредних субјеката. У наставку је дата табела која показује број издатих рачуна по годинама.

Година	Број издатих рачуна по комуналним услугама	Број издатих рачуна по комерцијалним услугама	Број издатих рачуна
2019	8.504.976	409.244	8.914.220
2020	8.639.067	453.216	9.092.283
2021	8.889.129	468.356	9.357.485
2022	9.057.000	474.000	9.531.000
2023	9.287.181	489.655	9.776.836
2024 процена	9.470.000	500.000	9.970.000
2025 план	9.600.000	520.000	10.120.000

Табела број 2: Број издатих рачуна по годинама

7.1.3. Наплата

У 2025. години је задржан тренд високе реализације месечног наплатног задатка достигнут у 2015. години и претходним годинама од преко 91% што је констатовала и ДРИ приликом контроле пословања ЈКП Инфостан технологије Београд.

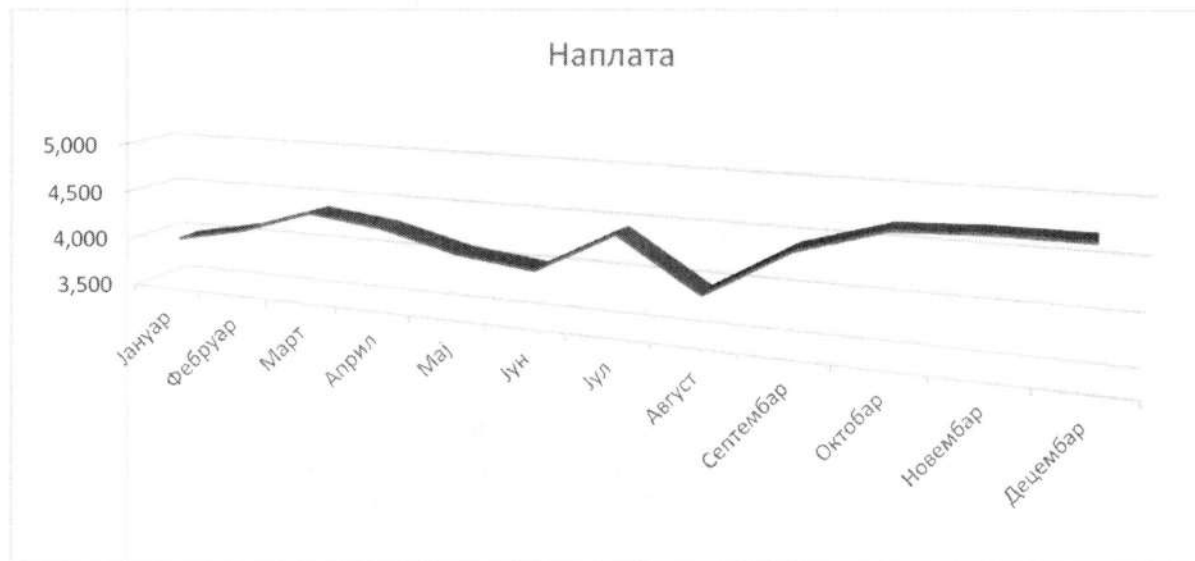


Графикон број 1: Укупна наплата по годинама изражена у милионима динара

Предузете мере у циљу повећања наплате:

- увођење у процес рачуна Система обједињене наплате са много ширим скупом података на којима је заснован обрачун у односу на скуп штампан на уплатници Система обједињене наплате, а посебно са исказивањем стања обавеза из претходног периода;
- обрачун попушта и субвенција уз услов потпуног измирења обавеза из претходног периода;
- у складу са чланом 65. Закона о становању и одржавању стамбених зграда, од јула 2018. године омогућено је Скупщинама стамбених заједница/Професионалним управницима/Правним лицима и Принудној управи склапање Уговора о улиставању трошкова управљања и одржавања зграда у Систем обједињене наплате;
- могућност аконтационог плаћања и повезивање евентуалних преплата са обавезама из наредног периода;

- програм спровођења репрограма потраживања дуга за сва физичка лица кориснике комуналних услуга.



Графикон број 2: Укупна наплата по месецима у 2024. години изражена у милионима динара

У складу са дигитализацијом у Републици Србији, ЈКП Инфостан технологије Београд се потрудило да изађе у сусрет корисницима, како би могли на бржи и лакши начин да добијају и плаћају рачуне. У јуну 2021. године ЈКП Инфостан технологије Београд је покренуло платформу за електронску доставу рачуна, преглед обавеза и електронско плаћање -е.Сандуче. Сервис је реализован као web апликација доступна за коришћење било којим интернет претраживачем, али и као мобилна апликација за уређаје како са Android тако и са IOS оперативним системом.

Као водећа информатичка кућа Градске управе осмислили смо и у најсавременијим технологијама израдили web платформу esanduce.rs, која омогућава корисницима да се региструју и сваког месеца на само једном месту електронски добијају рачуне обједињене наплате и других правних лица одмах по формирању задужења, пре процеса штампе и дистрибуције на кућне адресе. Истовремено, омогућено је безбедно електронско плаћање рачуна Visa, Dina, Mastercard и Maestro платним картицама само једним кликом, без одласка у платне институције. Платформа такође омогућава прецизан увид у архиву рачуна и аналитику реализованих уплата.

Почев од 01.08.2022. године мобилна апликација и портал е.Сандуче постали су богатији за још једно правно лице. ЈКП Инфостан технологије Београд је на својој платформи е.Сандуче, омогућило плаћање рачуна Телекома Србије само једним кликом. Корисници комуналних услуга ће поред обједињене наплате моћи електронски да плаћају и све рачуне Телекома Србије, попут мобилне и фиксне телефоније, дигиталне телевизије и интернета. Месечни рачуни биће доступни корисницима већ почетком месеца, а извршене уплате се евидентирају одмах.

У овом тренутку е.Сандуче броји више од 311.807 задовољних корисника, од којих око 60.000 платформу користи и за плаћање рачуна. У 2022. години отворен је и Youtube канал, како бисмо корисницима олакшали процес регистрације, приступ и коришћење портала и апликације е.Сандуче.

ЈКП Инфостан технологије Београд је предузело мере за рационалнију употребу папира за штампање рачуна и на тај начин допринело очувању природе. Корисницима је омогућено и да на порталу е.Сандуче брзо и лако искључе слање рачуна. Електронска достава рачуна у великој мери утиче на заштиту животне средине због смањења броја физичких рачуна који се достављају корисницима, при чему доприноси и рационалној употреби ресурса смањењем трошкова штампе рачуна. Број корисника који је одјавило пријем рачуна путем поште је 49.900.

У току су преговори и са другим правним лицима са којима ће бити закључен уговор о коришћењу платформе е.Сандуче којим ће се створити правни основ да корисници услуга других правних лица плате своје рачуне путем платформе.

По основу уговора о јавно приватном партнерству Град Београд и ЈКП Инфостан технологије су закључили са предузећем Бео чиста енергија д.о.о. Уговор о плаћањима за третман отпада. Град Београд је донео Одлуку о цени комуналне услуге третмана и одлагања комуналног отпада („Сл. лист града Београда“ бр. 85/2019) којом је утврђена цена комуналне услуге одлагања комуналног отпада током периода пружања привремених услуга одлагања комуналног отпада у саставу комплекса депонија у Винчи у складу са Уговором о јавно приватном партнерству. На основу наведеног ЈКП Инфостав технологије у име и за рачун предузећа Бео чиста енергија вршило је наплату услуге одлагања комуналног отпада, а од августа 2024. године наплату пуне услуге третмани одлагање комуналног отпада и пренос наплаћених средстава предузећу Бео чиста енергија д.о.о.

ЈКП Инфостан технологије Београд ће и у наредном периоду пратити потребе и захтеве корисника, радити на унапређењу односа са њима кроз задовољење њихових потреба.

7.1.4. Број тужби, наплата у односу на задужење по тужбама

Број предлога за извршење, наплата у односу на задужење по предлозима

	Задужење по предлозима	Број	Наплата по предлозима	Процент решених предлога
Извршитељи (2018)	2.490.796.258	40.615	1.312.040.932	52,68%
Извршитељи (2019)	3.625.967.792	113.806	2.013.169.963	55,52%
Извршитељи (2020)	1.803.957.285	38.591	754.246.641	41,81%
Извршитељи (2021)	2.680.721.518	94.246	1.035.485.501	38,63%
Извршитељи (2022)	874.146.884	22.520	206.909.097	23,67%
Извршитељи (2023)	1.350.502.491	34.392	456.557.500	33,81%

Табела број 4: Број предлога и наплата у односу на задужење по предлозима

Током 2024. године ЈКП „Инфостан технологије“ је у месецу јулу поднело предлоге за извршење на основу веродостојне исправе и против физичких и против правних лица, док је за месец децембар планирано друго утужење корисника. У том смислу, до тренутка израде плана, током 2024. године је против физичких лица поднето укупно 28.058 предлога за извршење, док је у истом периоду против правних лица поднето укупно 3.048 предлога за извршење. Током 2025. године, предузеће планира да настави са динамиком утуживања до 2 пута на годишњем нивоу како не би дошло до застарелости потраживања.

ЈКП „Инфостан технологије“ је током 2024. године започело и са утуживањем корисника који имају закључене уговоре о признању и отплати дуга на рате, а који су услед неплаћања, испунили услове за утужење. У јуну 2024. године је надлежним судовима поднето укупно 1.102 тужбе са предлогом за издавање платног налога против корисника који нису у целости поступили по уговорима о признању и отплати дуга на рате закључених током 2014. године. Такође, до средине децембра 2024. године је надлежним судовима поднето укупно 487 тужби против корисника који нису у целости поступили по закљученим уговорима о признању и отплати дуга на рате током 2023. године, при чему се наставак утуживања ових корисника планира и током 2025. године.

7.1.5. Репрограм потраживања дуга за сва физичка лица кориснике комуналних услуга

Корисницима комуналних услуга је током 2024. године било омогућено закључивање Уговора о признању дуга и отплати на рате за све неизмирене комуналне услуге закључно са 31.10.2024. године. Акција је спроведена у складу са Закључцима Градског већа града Београда број 3-1044/23 ГВ од 20.10.2023. године, бр. 3-3659/24-С-20 од 19.04.2024. године, бр. 3-46/24-ГВ од 26.07.2024. године, којим је утврђена потреба спровођења репрограма дуга за сва физичка лица - кориснике комуналних услуга који се налазе у систему обједињене наплате код ЈКП „Инфостан технологије“, кроз могућност плаћања на рате утврђеног износа дуга, без грејс периода, уз условни отпуст целокупне камате и дела главног дуга у зависности од броја рата.

Уједно, цитираним Закључцима утврђена је потреба спровођења репрограма дуга за сва физичка лица - кориснике комуналних услуга који се налазе у систему обједињене наплате код ЈКП „Инфостан технологије“, а која су евидентирана код надлежног Центра за социјални рад као корисници новчане социјалне помоћи и/или додатка за помоћ и негу другог лица и увећаног додатка за помоћ и негу другог лица, као и кориснике комуналних услуга који су евидентирани код Републичког фонда за пензијско и инвалидско осигурање као корисници пензије и/или новчане накнаде кроз могућност плаћања на рате утврђеног износа дуга, без грејс периода, уз отпуст целокупне камате и 20% главног дуга, а све на начин и под условима прописаним предметним закључком. Наведеним закључцима је омогућено репрограмирање дуговања свих физичких лица која су евидентирана као корисници комуналних услуга у Систему обједињене наплате закључно са 31.05.2024. године.

Истовремено, ЈКП Инфостан технологије Београд је и ову прилику искористио како би вршио ажурирање података у бази Система обједињене наплате уносом ЈМБГ за кориснике за које није био евидентиран ЈМБГ у бази Система обједињене наплате, као и код корисника који у бази Система обједињене наплате имају индикатор „преминуло лице“, на основу достављене документације тј. правног основа за промену корисника.

7.1.6. Унапређење квалитета података

Имајући у виду да квалитет података у бази Система обједињене наплате, у погледу обима и тачности, утиче на све процесе и коначне резултате пословања, као и претходних година и током 2024. године су предузимане мере провере и повећања тачности података у бази Система обједињене наплате, поређењем података са подацима из других база са којима је ЈКП Инфостан технологије Београд могло да оствари приступ.

Осим података који су параметри које свака база података мора садржати да би се обезбедило њено несметано функционисање, подаци који су од интереса за процесе у Систему обједињене наплате могу се поделити на скупове података:

- о корисницима услуга,
- о основицама за обрачун накнада и
- о резултатима обраде података унутрашњим процесима Система обједињене наплате.

Унапређењу квалитета сваког од наведених скупова приступило се и приступа се методолошки и према изворима који су карактеристични за сваки од њих.

7.1.6.1. Подаци о корисницима услуга

Чланом 23. став 2. Закона о комуналним делатностима одређено је да „...вршилац комуналне делатности дужан је да формира евиденције података о личности корисника услуге, прибављене на начин из става 1. овог члана или на основу писане сагласности корисника садржане у појединачном уговору, у складу са Законом о заштити података о личности.” Међутим, ЈКП Инфостан технологије Београд, као и други органи и организације које воде службену евиденцију о грађанима, суочено је са:

- намерним или ненамерним неизвршавањем обавеза корисника, без обзира на прописе који регулишу област начина наплате комуналних услуга и обавезе њихових корисника да носиоцу система пријављују промене и
- ригидним ставом јавности, удружења потрошача али и независних контролних тела у погледу права на прибављање података о личности у складу са одредбама члана 23. став 3. Закона о комуналним делатностима којим је одређено да „...Вршилац комуналне делатности у обављању послова сарађује са полицијом, комуналном полицијом и комуналном инспекцијом у складу са законом. Сарадња обухвата нарочито: међусобно обавештавање, размену информација, размену података, пружање непосредне помоћи и предузимање заједничких мера и активности од значаја за обављање комуналне делатности...”

Стога се, уместо јасног и у складу са законом дефинисаног процеса, процедуре и припадајућих докумената са потпуним и веродостојним подацима о кориснику, пре свега физичком лицу, на основу којих се искључиво врши ажурирање базе података Система обједињене наплате морају предузимати и предузимају мере прибављања и поређења података различитих службених евиденција других органа са подацима базе података овог Система.

Поређењем података о корисницима комуналних услуга, грађанима и привредним субјектима, са другим базама података исправљени су погрешно унети подаци у случајевима где је упарење било потпуно као и обухват нових, пре свега матичних бројева грађана и ПИБ-ова.

Обрачун	Укупно	Има ЛМБГ		Нема ЛМБГ	
	корисника	Број	%	Број	%
септ. 2019	707.971	632.318	89,31	75.653	10,69
септ. 2020	721.450	644.369	89,32	77.081	10,68
септ. 2021	746.488	678.384	90,90	68.104	9,10
септ. 2022	797.650	686.459	86,06	111.191	13,94
септ. 2023	774.803	701.490	90,54	73.313	9,46
септ. 2024	792.649	711.499	89,76	81.150	10,24

Табела број 5: Број корисника у бази са ЛМБГ-ом

Почев од јула 2018. године остварена је сарадња ЈКП Инфостан технологије Београд са Републичким геодетским заводом у складу са уписом у катастар и воде („Сл. гласник РС“ бр. 41/2018, 95/2018, 31/2019 и 15/2020).

Пристап документацији РГЗ запослени ЈКП Инфостан технологије Београд имају од августа 2018. године од када врше преузимање, прегледање и ажурирање преузетих података промене корисника. Од почетка сарадње извршено је више од 77.900 промена података о корисницима услуга у бази Система обједињене наплате на основу преузете документације. Током 2024. године овим путем преузето је 13.200 докумената и извршено ажурирање података.

7.1.6.2. Подаци о основицама за обрачун накнада

Уговорима о пословној сарадњи са даваоцима (пружаоцима комуналних или комерцијалних услуга чије се накнаде наплаћују у оквиру Система обједињене наплате) и протоколима о размени података закљученим као прилог уговора, дефинисано је да ЈКП Инфостан технологије не може самостално (без налога даваоца) вршити унос, измену или брисање података о просторима за које се услуге врше, како евиденционих тако и података који представљају основицу за обрачун накнаде (физички атрибут простора или потрошњу до које се дошло читавањем мерног инструмента од стране даваоца).

С тим у вези, ЈКП Инфостан технологије Београд најмање једанпут годишње, верификује конзум сваког даваоца у Систему одређен као:

- број простора и/или
- збир основица за обрачун сваке од услуга одређеног даваоца.

У току 2020. године начињен је кључни корак у стварању услова како се сагласност конзума може утврдити и верификовати пре сваког месечног обрачуна, а не само као годишњи попис или по ad hoc захтеву ревизије. Са комерцијалним даваоцима услуга са којима је закључен уговор, закључен је и протокол који подразумева да се сви подаци, осим иницијалног налога за укључење услуге у наплату, размењују електронским путем.

7.1.6.3. Подаци о резултатима обраде података унутрашњим процесима Система обједињене наплате

Унутрашњи процесима Система обједињене наплате резултирају подацима о:

- расподели количина заједнички утрошених услуга на појединачне кориснике,
- појединачним месечним задужењима корисника по свакој од услуга извешених и простору који користе,
- главном дугу предлога за извршење по сваком од неплаћених рачуна,
- главном дугу репрограмираних обавеза,
- камати по свим документима система,
- трошковима по свим документима за које је предвиђен обрачун или умањење трошкова,
- наплати на основу повезивања или расподеле појединачних уплата са појединим документима система и
- другим,
- на основу којих се сачињавају синтетички и аналитички извештаји за:
- кориснике,
- даваоце и
- друге заинтересоване и овлашћене органе.

Активности у овом погледу у току 2025. године биће усмерене да се коришћењем података непосредно из базе података Система обједињене наплате, обезбеде независне анализе података и предикције резултата њихове обраде, како би се у потпуности искључио ризик погрешног обрачуна и грешака у другим процесима, пре свега извештавања давалаца.

7.1.6.4. Квалитет података и приступа подацима

Као природни наставак активности у овом погледу започетих 2014. године ЈКП Инфостан технологије Београд ће у наредном периоду наставити повезивање путем електронске управе са другим изворима података у реалном времену. Ове активности се односе пре свега на податке везане за промену власништва над непокретностима као и на податке других органа и организација које о грађанима или привредним субјектима – корисницима комуналних услуга воде службену евиденцију. Бенефит од ових активности очекујемо за све учеснике у Систему обједињене наплате:

- За ЈКП Инфостан технологије Београд као носиоца система, ефикасније и квалитетније обављање делатности,
- За даваоце услуга као кориснике система и његове базе података ефикасније и квалитетније идентификовање места потрошње и потрошача, без обзира да ли су у систему обједињене наплате или ван њега,
- За кориснике комуналних услуга отварање могућности да се државним органима и организацијама обрате само једном и обаве све што је потребно за било који процес што је суштина електронске управе којој друштво у целини тежи.

Од самог почетка реализације овог пројекта и подсистема на којима је заснован очекујемо брз, значајан и видан напредак комуникације са корисницима комуналних услуга, али не само ЈКП Инфостан технологије Београд као носиоца система већ и свих других учесника којима се грађани обраћају, односно, који имају потребу да се грађанима обрате.

У зависности од захтева, као и техничке опремљености пружаоца услуга, размена података се обавља на следеће начине:

- Путем е-маила (пружаоци услуга достављају путем е-маила фајлове најчешће у .txt формату који садрже финансијске податке о задужењу корисника, односно податке (параметре) који се користе приликом обрачуна задужења)
- Путем FTP сервера (нпр. на локације на FTP серверу постављају се месечни извештаји који су дефинисани међусобно закљученим протоколима)
- Путем SQL сервера за размену

7.1.7. Унапређења процеса рада

У току 2021. године завршена је имплементација прве фазе увођења CRM платформе у пословање ЈКП Инфостан технологије Београд и започето са њеним коришћењем као основ и средство комуникације са корисницима услуга у Систему обједињене наплате.

Од 01. јуна 2021. године све организационе целине Сектора наплате сву писану комуникацију (класичну и електронску) са корисницима воде коришћењем CRM платформе у којој се евидентирају и поједини непосредни контакти са корисницима, на шалтеру или позивима кол центру, од интереса за остваривање права и обавеза корисника према Систему обједињене наплате. Без обзира што ће сарадња са даваоцима услуга бити предмет реализације у фази 2 имплементације CRM платформе, у мери у

којој је могуће у њену базу евидентирају се и налози давалаца услуга и прате даљи поступци са њима.

Запослени у ЈКП Инфостан технологије се у комуникацији са корисницима услуга, даваоцима и извршитељима у потпуности ослањају на податке које обезбеђује овај систем кроз комплексну интеграцију са Системом обједињене наплате (СОН). CRM систем такође остварује и директну интеракцију са корисницима услуге у процесу рекламација, а у виду примања и слања порука кроз интеграцију са *Exchange mail* системом ЈКП Инфостан технологије. Извршитељи користе могућност логовања и прегледа најновијих информација о дужницима за које су задужени директно вршећи упит у CRM систем. У питању је систем за комуникацију и интеракцију са грађанима, корисницима СОН-а који је заменио досадашњи Libra систем и омогућио непосреднији увид корисника СОН-а у предмете који се односе на решавање проблема које имају са рачунима СОН-а.

CRM систем је такође омогућио поједностављену администрацију сектора наплате предметима корисника, формирање извештаја, интеграцију са системом извештавања корисника СОН-а. Овај систем је интегрисан са постојећим Unisys системом СОН-а кроз синхронизацију података између ова два система, чиме се обезбеђује видљивост и ажурност података корисника система СОН-а

Година	Укупно предмета
2021 (од 21.05.)	42.874
2022	86.869
2023	101.536
2024 (до 21.10.)	82.310
Укупно предмета	313.589

Табела број 6: Број обрађених предмета путем CRM платформе

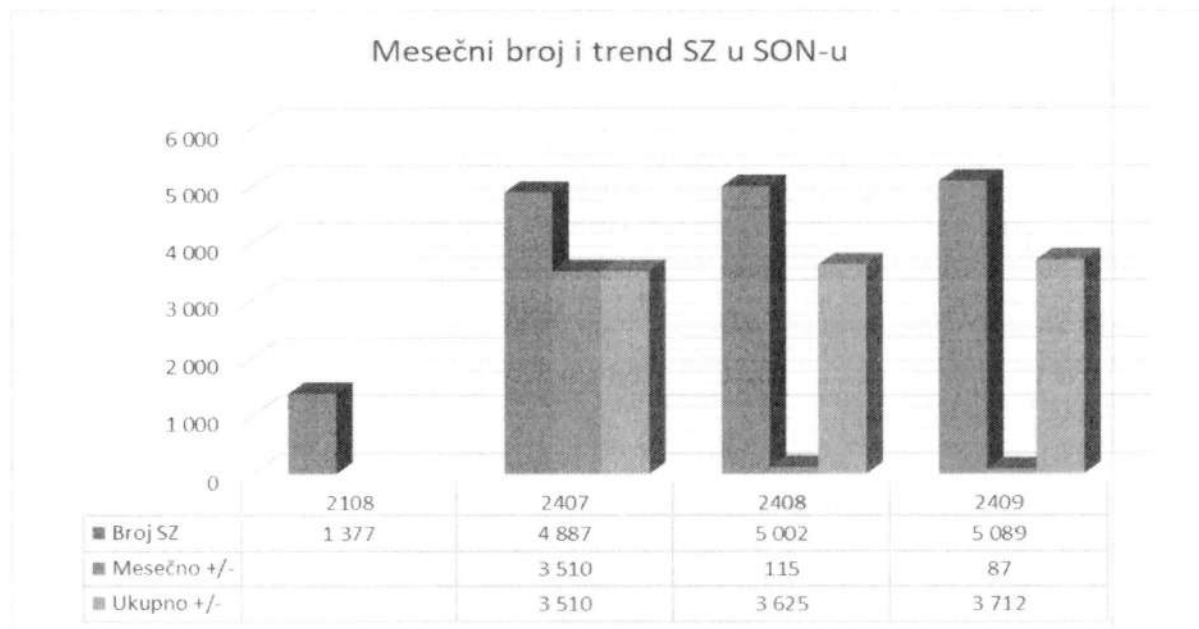
Од имплементације у бази података CRM платформе регистровано је 313.589 предмета. Преглед по годинама, осим раста квантитета посла, указује да је предузеће на адекватан начин одговорило на ризике изазване пандемијом Корона вируса и тежиште комуникације пренело на електронску. Независно од пандемије, на овај начин се допринело реализацији дугогодишњих циљева предузећа и локалне самоуправе чији је део да се корисницима омогући да своја права и обавезе остваре са места и у време које њима највише одговара.

Очекује се да реализацијом фазе 2 овог пројекта, а пре свега:

- имплементацијом корисничког портала и покривањем свих аспеката пословне сарадње са даваоцима услуга везане за давање даље унапређење имплементираних процеса и докумената;
- субкатегоризације предмета;
- нови токови процеса на основу субкатегоризација предмета;
- подршка процесима који су се јавили или изменили од дефинисања пројектног захтева (комуникација са стамбеним заједницама, процеси везани за нове даваоце услуга чији вршиоци нису ЈП/ЈКП, увођење нових општина у СОН и други);
- измена апликативног решења за процесе одређене иницијалним пројектним захтевом због измена технологије СОН и прописа на којима је заснована и реализацију њихових налога и извештавање о конзуму;
- дође до даљих битних помака ефикасности и ефективности пословања предузећа у целини.

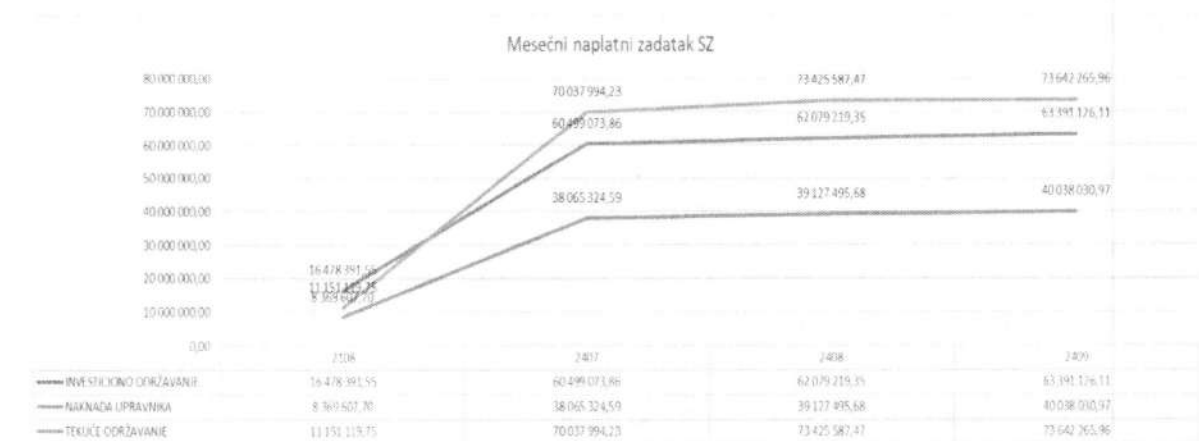
7.1.8. Ажурност у решавању захтева стамбених заједница

Позитивна искуства стамбених заједница које су у периоду 2018-2024. закључиле уговор и послове наплате накнада за управљање и одржавање повериле ЈКП Инфостан технологије свакако су допринела да се у периоду август 2021 – септембар 2024. године број активних уговора повећа са 1.377 на 5.089, што представља раст од 369,57%.



Графикон број 3: Број склопљених уговора са стамбеним заједницама

Овове су допринела и интерна унапређења процеса као и поновно сагледавање и унапређење процеса обезбеђења веродостојне документације током 2022.године, што је резултирало убрзаним растом броја поднетих захтева од августа 2022. године уз задржавање достигнутог степена ажурности обраде поднетих захтева.



Графикон број 4: Вредност месечног задужења стамбених заједница

Оствареним очекиваним наплатним задатком на месечном нивоу који за септембар 2024. године износи 63.391.126 РСД на име накнаде за инвестиционо одржавање, односно 73.642.266 РСД на име накнаде за текуће одржавање зграде предузеће је дало битан допринос стварању материјалне основе одрживог развоја становања као јавног интереса утврђеног прописима.

Очекиваним наплатним задатком од 40.038.030 РСД на месечном нивоу за септембар 2024. године на име накнаде за управљање зградом пружена је и суштинска подршка развоју малог и средњег предузетништва у које спадају управници стамбених заједница, односно организатори управљања.

7.1.9. Сарадња са даваоцима на комерцијалним основама

Изменама оснивачког акта и статута предузећа омогућено је да се у оквиру Система обједињене наплате наплаћују услуге привредних субјеката којима оснивач није јединица локалне самоуправе, градска општина или република, а који врше комуналне или делатности сличне њима.

Тиме су се стекли услови за реализацију дугогодишњих циљева предузећа да се омогући наплата накнада и на комерцијалним основама на основу уговора субјеката који их врше са ЈКП Инфостан технологије на основу уговора које су ти субјекти закључили са стамбеним заједницама чији чланови њихове услуге користе.

Осим позитивног финансијског ефекта, поједини од ових уговора доприносе и остварењу циљева друштвене одговорности које је предузеће утврдило самостално или произилазе из статуса јавног комуналног коме је поверена делатност од општег интереса.

7.1.10. Систем електронских фактура (СЕФ)

У складу са чланом 24. Закона о електронском фактурисању („Сл. гласник РС” бр. 44/2021 и 129/2021) почетак примене субјекта јавног сектора да прими и чува електронску фактуру издату у складу са законом, као и обавеза издавања електронске фактуре другом субјекту јавног сектора, примењује се од 01. маја 2022. године. Обавеза субјекта приватног сектора да изда електронску фактуру субјекту јавног сектора, у складу са овим законом, примењује се од 01. маја 2022. године. ЈКП Инфостан технологије је у циљу ажурирања пословних података, а у вези са одредбама Закона о електронском фактурисању („Сл. гласник РС”, бр. 44/21 и 129/21) и ради успешније сарадње, послало обавештења правним лицима о примени наведеног закона, као и Образац за доставу свих потребних података ради ажурирања истих у бази Система обједињене наплате.

ЈКП Инфостан технологије је развило сопствено информатичко решење које у потпуности одговара захтевима прописа који уређују електронско фактурисање и које омогућава масовно слање електронских фактура на СЕФ, једноставно праћење статуса електронских фактура, без потребе приступања СЕФ-у. Поред овога пружа могућност масовног одобравања/одбијања улазних фактура, редовно ажурирање и преглед података чак и уколико СЕФ тренутно није у функцији као и бржи приступ и обраду података, као и стабилност у раду.

7.2. Финансијски показатељи за 2024. годину

7.2.1. Биланс стања у периоду 01.01-31.12.2024. године, план и процена

АКТИВА:

Стална имовина

1. У Билансу стања на позицији Стална имовина - планиран износ за посматрани период 2024. године је 711.060 хиљаде динара, процена на дан 31.12.2024. године износи 747.940 хиљада динара.

2. Нематеријална имовина – планирани износ 392.903 хиљада динара, процена на дан 31.12.2024. године износи 354.371 хиљада динара.
3. Некретнине, постројења и опрема – планиран износ од 316.597 хиљада динара, процена на дан 31.12.2024. године износи 391.869 хиљаде динара.
4. Дугорочни финансијски пласмани – планирани износ од 1.560 хиљада динара односи се на дугорочне стамбене кредите дате запосленима, процена на дан 31.12.2024. године износи 1.700 хиљаде динара.

Обртна имовина

5. Залихе материјала – планирано стање залиха од 10.100 хиљада динара, процена на дан 31.12.2024. године износи 23.600 хиљада динара. Процена залиха материјала износи 8.400 хиљада динара и односи се на репроматеријал за штампу рачуна обједињене наплате (папир, коверте, тонери) и помоћни материјал. Процена датих аванса у износу од 15.200 хиљада динара односи се на дате авансе за набавку залиха, робе и услуга.
6. Потраживања по основу продаје (нето) планирана су у износу од 41.000 хиљада динара, процена на дан 31.12.2024. године износи 125.200 хиљада динара. Потраживања се односе на потраживања од купаца у земљи.
7. Остала потраживања – планиран износ 20.400 хиљада динара, процена на дан 31.12.2024. године износи 15.200 хиљада динара, односи се на потраживања од запослених, потраживања за више плаћене порезе, потраживања за камате и остала потраживања из пословања.
8. Краткорочни финансијски пласмани – планиран износ 450.280 хиљада динара, процена на дан 31.12.2024. године износи 650.150 хиљада динара. Наведена позиција односи се на депонована средства код пословних банака и кредите дате запосленима за стамбену изградњу који доспевају до годину дана.
9. Готовина и готовински еквиваленти – планиран износ од 167.530 хиљада динара, процена на дан 31.12.2024. године износи 87.600 хиљада динара.
10. Одложена пореска средства - у износу од 1.066 хиљада динара, односи се на привремене разлике по основу рачуноводствене амортизације сталних средстава и пореске амортизације, те разлике по основу расхода за резервисања за јубиларне награде и отпремнине запосленима.
11. Укупна актива - на основу свега горе наведеног, планиран износ укупне активе за посматрани период 2024. године 1.401.436 хиљада динара, процена на дан 31.12.2024. године износи 1.650.756 хиљада динара.

Ванбилансна актива

12. Ванбилансна актива - планиран износ за посматрани период 2024. године од 31.350.400 хиљада динара односи се на потраживања од грађана у Систему обједињене наплате за комуналне услуге и накнаде и потраживања од грађана на име увођења топлификације, процена на дан 31.12.2024. године износи 32.300.000 хиљада динара.

ПАСИВА:

Капитал

1. Основни капитал – у износу од 31.804 хиљада динара односи се на уписани државни капитал у Агенцији за привредне регистре.

2. Резерве – у износу од 75.306 хиљада динара.
3. Нереализовни губици по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата процењен је у износу од 48.057 хиљада динара. Ова позиција дноси се на актуарски обрачун резервисања за отпемнине у пензију и јубиларне награде запослених.
4. Нераспоређени добитак – планиран износ за посматрани период 2024. године од 710.316 хиљада динара представља кумулирану нето добит текућег и претходних периода, процена на дан 31.12.2024. године износи 988.610 хиљада динара.

Дугорочна резервисања и обавезе

5. Дугорочна резервисања – планиран износ од 393.700 хиљада динара, процена на дан 31.12.2024. године износи 366.160 хиљада динара. Дугорочна резервисања односе се на резервисања за отпемнине приликом одласка у пензију, резервисања за јубиларне награде запослених, те резервисања по основу судских спорова.

Краткорочне обавезе

6. Обавезе из пословања – планиран износ од 120.710 хиљада динара, процена на дан 31.12.2024. године износи 84.734 хиљада динара. Обавезе се односе највећим делом на добављаче у земљи и исказане су у валути плаћања.
7. Остале краткорочне обавезе - планиран износ од 33.000 хиљаде динара, процена на дан 31.12.2024. године износи 33.000 хиљада динара. Ова позиција односи се на обавезе бруто зарада и накнаде зарада за месец децембар текуће године.
8. Обавезе по основу ПДВ-а и остали јавни приходи – планиран износ од 29.000 хиљада динара, процена на дан 31.12.2024. године износи 43.000 хиљада динара.
9. Обавезе по основу пореза на добитак планиране су у износу од 35.593 хиљада динара, процена на дан 31.12.2024. године износи 57.999 хиљада динара.
10. Пасивна временска разграничења – планиран износ од 12.000 хиљада динара, на дан 31.12.2024. године процена износи 18.200 хиљада динара.
11. Укупна пасива – планиран износ од 1.401.436 хиљада динара, процена на дан 31.12.2024. године износи 1.650.756 хиљада динара.

Ванбилансна пасива

12. Ванбилансна пасива – планиран износ од 31.350.000 хиљада динара односи се на обавезе према даваоцима комуналних услуга у Систему обједињене наплате за комуналне услуге и накнаде и обавезе за увођење топлификације, на дан 31.12.2024. године процена износи 32.300.000 хиљада динара.

Образац у прилогу – Биланс стања на дан 31.12.2024. године

7.2.2. Биланс успеха у периоду 01.01-31.12.2024. године, план и процена

Укупни приходи и расходи планирани и процењени за 2024. годину, сврстани су у три основне категорије Биланса успеха и исказују планиран нето добитак у износу од 201.691 хиљаде динара. Процењени нето добитак за 2024. годину износи 291.785 хиљада динара.

Пословни приходи

ЈКП Инфостан технологије Београд остварује пословне приходе обављајући своју основну делатност у Систему обједињене наплате комуналних услуга и накнада.

Пословни приходи у својој структури односе се на пословне приходе од услуга СОН-а у Београду, пословне приходе од услуга СОН-а ван Београда и пословне приходе по комерцијалним услугама као што су реализација послова наплате осигурања имовине и лица по уговорима са осигуравајућим друштвима, приходе остварене увођењем система обједињене наплате у друге градове, приходе по основу улиставања трошкова инвестиционог и текућег одржавања са стамбеним заједницама на територији града, приходе по основу улиставања трошкова инвестиционог и текућег одржавања лифтова и друге комерцијалне услуге.

Планирани пословни приходи износе 2.258.516 хиљада динара, процењени су у износу од 2.127.160 хиљаде динара.

У структури укупних прихода највеће учешће имају пословни приходи са 96,56%.

Финансијски приходи

Планирани финансијски приходи износе 24.000 хиљада динара, процењени финансијски приходи су у износу 67.383 хиљада динара учествују са 3,06% у укупним приходима; односе се на приходе по основу камата, позитивних курсних разлика и остале финансијске приходе.

Остали приходи

Остали приходи планирани су у износу од 12.604 хиљаде динара, процењени су у износу од 8.460 хиљада динара учествују са 0,38% у укупним приходима предузећа; односе се на приходе по основу укидања дугорочних резервисања, ревалоризације отплатних рата по датим стамбеним кредитима запосленима и приходе по основу накнаде штете.

Пословни расходи

Планирани пословни расходи износе 2.043.471 хиљада динара, док процена пословних расхода на дан 31.12.2024. године износи 1.846.406 хиљада динара и односи се на :

1. Трошкови материјала за израду процењени су у износу од 66.690 хиљада динара. Обухватају трошкове папира за израду рачуна обједињене наплате, коверте, тонере и рибоне, обрасце предлога за извршења на основу веродостојне исправе, те трошкове осталог материјала који обухвата канцеларијски материјал, помоћни материјал и ситан инвентар.
2. Трошкови горива и енергије процењени су у износу од 20.616 хиљада динара. Обухвата трошак електричне енергије, трошак грејања и трошак горива за путничке аутомобиле.
3. Трошкови бруто зарада и накнада процењени су у износу од 662.770 хиљаде динара.
 - Процена искоришћене масе зарада у износу од 511.041 хиљада динара је у оквиру одобрене масе зарада из Програма и Ребаланса III програма пословања за 2024. годину.
 - Трошкови пореза и доприноса на терет послодавца процењени су у износу од 77.423 хиљада динара.
 - Остала лична примања процењена су у укупном износу од 74.307 хиљаде динара, усклађена су према датим Инструкцијама и односе се на:
 - исплате по уговорима о привременим и повременим пословима процењени у износу од 26.672 хиљаде динара;
 - накнаде члановима надзорног одбора 1.204 хиљаде динара;
 - солидарна помоћ запосленима и члановима породице 9.841 хиљада динара;
 - превоз на посао и са посла 7.600 хиљада динара;

- трошкови превоза на службено путовање, дневнице, смештај и исхрана на службеном путу 52 хиљаде динара;
 - стипендије 745 хиљада динара (стипендије се исплаћују у складу са Правилником о образовању, стручном оспособљавању и усавршавању запослених);
 - остале накнаде трошкова запосленим и осталим физичким лицима у износу од 28.193 хиљада динара, односи се на исплаћену солидарну помоћ запосленима ради ублажавања неповољног материјалног положаја у складу са чланом 25. Колективног уговора код послодавца ЈКП Инфостан технологије Београд, накнаде за студентску праксу и накнаде за неискоришћени годишњи одмор.
4. Трошкови транспортних услуга процењени су у износу од 466.390 хиљада динара односе се на трошкове уручења рачуна за комуналне услуге и накнаде грађанима, трошкове телефона, интернета и остале трошкове транспорта.
 5. Трошкови услуга одржавања процењени су у износу од 115.503 хиљаде динара и односе се на услуге текућег одржавања основних средстава (централног рачунарског система, машине за инсертовање и паковање коверата, ласерског штампача, агрегата, алармних уређаја) и трошкове инвестиционог одржавања.
 6. Трошкови закупа односе се на закуп пословног простора за радне јединице на територијама градских општина као и трошкове за закуп сервера и закуп возила, процењени су у износу од 12.674 хиљаде динара.
 7. Остали трошкови производних услуга процењени су у износу од 27.128 хиљада динара и односе се на трошкове за лиценце, комуналне услуге, услуге обезбеђења пословних просторија и остале производне услуге.
 8. Трошкови амортизације и дугорочних резервисања процењени су у износу од 376.197 хиљада динара односи се на амортизацију постојећих основних средстава по прописаним амортизационим стопама.
 9. Трошкови непроизводних услуга процењени су у износу од 98.438 хиљада динара, односи се на трошкове обуке запослених, стручно усавршавање запослених, услуге чишћења пословних просторија, услуге професионалног заступања предузећа и друге непроизводне услуге (ревизије финансијских извештаја, здравствене услуге, стручна литература, трошкове за професионалну рехабилитацију инвалида).
 - Трошкови репрезентације процењени су у износу од 2.134 хиљада.
 - Трошкови премије осигурања процењени су у износу од 8.227 хиљада динара односе се на осигурање имовине и лица.
 - Трошкови платног промета процењени су у износу од 4.456 хиљада динара односе се на провизије платног промета и друге банкарске услуге.
 - Трошкови чланарина процењени су у износу од 622 хиљада динара.
 - Трошкови пореза процењени су у износу од 253 хиљада динара, односе се на порез на имовину и локалне комуналне таксе.
 - Остали нематеријални трошкови процењени су у износу од 32.799 хиљада динара односе се на судске трошкове, трошкове судских такси и накнада, хтз опреме и друге нематеријалне трошкове који у наведеним трошковима нису обухваћени.

Пословни расходи учествују са 83,81% у укупним расходима.

Финансијски расходи

Планирани финансијски расходи износе 6.055 хиљада динара, док процењени финансијски расходи у износу од 6.974 хиљада динара и односе се на расходе камата и негативне курсне разлике.

Остали расходи

Планирани остали расходи износе 6.810 хиљада динара, док процењени остали расходи су у износу од 6.193 хиљада динара учествују у укупним расходима са 0,33% и односе се на трошкове донација, рекреације, казне за привредне преступе и прекршаје.

Планирани расходи по основу исправки грешака из ранијег периода које нису материјално значајни износе 1.500 хиљада динара, процењени је трошак у износу од 153 хиљаде динара.

Образац у прилогу – Биланс успеха у периоду 01.01 – 31.12.2024. године

7.2.3. Извештај о токовима готовине у периоду 01.01-31.12.2024. године, план и процена

Новчани токови за 2024. годину, приказани су по билансним позицијама прилива и одлива средстава из активности редовног пословања, активности инвестирања и активности финансирања.

1. Новчани токови из пословних активности:
 - позиција прилив готовине из пословних активности, пројектује прилив новчаних средстава у складу са оствареним приходима у области редовног пословања, као и наплате прихода из претходног периода;
 - позиција одливи готовине из пословних активности, обухвата издатке по основу обавеза према добављачима, запосленима, ПДВ, порез на добит и остале јавне приходе.
2. Новчани токови из активности инвестирања:
 - позиција прилива готовине из активности инвестирања, односи се на приливе камата по средставима која су била депонована код пословних банака и прилив по основу враћених позајмица датим повезаним правним лицима.
 - позиција одлива готовине из активности инвестирања односе се на одливе приликом куповине нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме; полагања орочених депозита.
3. Новчани токови из активности финансирања

Остварена динамика прилива и одлива новчаних средстава, са стањем на почетку године (пренета готовина из 2023. године), пројектује стање готовине на крају 2024. године у износу од 87.600 хиљада динара.

Образац у прилогу- Извештај о токовима готовине у периоду 01.01 – 31.12.2024. године

8. Планирани финансијски показатељи за 2025. годину

8.1. Биланс успеха

Укупни приходи и расходи планирани за 2025. годину, сврстани у три основне категорије Биланса успеха, пројектују нето добитак у износу од 108.528 хиљада динара.

Пословни приходи

- Приходи од продаје – Програм пословања за 2025. годину предвиђа пословне приходе у износу од 2.367.030 хиљада динара. Приходи од продаје се односе на приходе од услуга обједињене наплате и приходе од вршења услуга ван обједињене наплате.

Пословни расходи

- Трошкови материјала – планирани су у износу од 102.082 хиљада динара и односе се на трошкове репроматеријала (папир, коверте, тонери), канцеларијског материјала, помоћног материјала и ситног инвентара.
- Трошкови горива и енергије планирани су у износу од 28.100 хиљада динара, односи се на трошкове електричне енергије и грејања у износу од 22.200 хиљада динара, трошкове горива у износу од 5.900 хиљада динара.
- Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи планирани су у износу од 735.206 хиљада динара. Маса зарада за 2025. годину је планирана на основу броја запослених, планиране динамике запошљавања и важећих прописа којима је утврђен начин обрачуна зарада у износу од 635.541 хиљаде динара. Остале накнаде зарада планиране су у укупном износу од 99.665 хиљада динара. Остале накнаде зарада односе се на накнаде по уговорима о привременим и повременим пословима, накнаде по уговору о делу, накнаде физичким лицима по основу осталих уговора, трошак превоза запослених на посао и са посла, накнаде члановима надзорног одбора, јубиларне награде и отпремнине за одлазак у пензију које су укалкулисане на основу података кадровске службе и остале накнаде (трошкови службеног путовања, трошкови дневница на службеном путу, помоћ радницима и породици радника, солидарна помоћ запосленима, стипендије и др.) које су планиране према датим Инструкцијама.
- Трошкови производних услуга планирани су у износу од 1.099.350 хиљада динара у 2025. години и односе се на:
 - Трошкови производних услуга односе се на трошкове телефона, интернета и транспортних услуга у износу од 613.095 хиљада динара, од тога на трошкове уручења рачуна обједињене наплате односи се износ од 600.000 хиљада динара (трошак је планиран на основу просечног месечног трошка уручења), а на трошкове поштанских марки, телефона и интернета износ од 13.095 хиљада динара.
 - Трошкови услуга одржавања опреме планирани су у износу од 418.555 хиљада динара. Поменути трошкови обухватају одржавање продукционог система Unisys Libra 470, дигитализацију архивске грађе, одржавање САП-а, одржавање ЦРМ-а, одржавање е-портала, одржавање опреме у сервер сали, одржавање машине за ковертирање, услуга одржавања опреме у штампарији, хитне интервенције, одржавање УПС-а, одржавање и сервисирање стабилних система за гашење и дојаву пожара, одржавање и сервисирање клима и расхладних уређаја, грађевински радови, лиценце за Atchmate Databridge софтвер, трошкови текућег одржавања, и одржавање остале опреме.

- Трошкови закупа средстава и пословног простора планирани су у износу од 18.385 хиљада динара.
- Остали трошкови планирани су у износу од 46.920 хиљада динара односе се на: оглашавање у медијима, обезбеђење пословног простора, комуналне услуге, лиценце до годину дана и друге производне услуге.
- Трошкови амортизације и резервисања - Трошкови амортизације планирани су на основу постојећих основних средстава и пројекције за новонабављена средства у 2025. години у износу од 328.384 хиљада динара. Трошкови резервисања за судске спорове и резервисања за бенефиције запослених планирани су у износу од 19.000 хиљада динара.
- Нематеријални трошкови су планирани у износу од 102.254 хиљада динара од којих су најзначајнији:
 - Трошкови непроизводних услуга планирани су у износу 41.870 хиљада динара. Трошкови се односе на здравствене услуге, стручна литература, брендирање, професионално оспособљавање, стицање потребних сертификата за несметани рад ИТ стручњака, услуге професионалног заступања предузећа и друге непроизводне услуге.
 - Трошкови платног промета планирани су у износу од 5.110 хиљада динара.
 - Трошкови премије осигурања запослених и премије осигурања имовине планирани су у износу 12.670 хиљада динара.
 - Трошкови репрезентације планирани су у износу од 3.700 хиљада динара,
 - Трошкови чланарина планирани су у износу од 660 хиљада динара,
 - Остали нематеријални трошкови су планирани у износу од 38.244 хиљада динара и односе се на трошкове такса (судске, административне, локалне), судски трошкови и остали трошкови који се односе на трошкове обуке за заштиту од пожара, хтз опрема, управљање отпадом, услуге референта за ПП заштиту, заштита на раду сходно Правилнику о безбедности и здравља на раду, трошкове за професионалну рехабилитацију инвалида и остало.

Финансијски приходи

Планирани су финансијски приходи у износу од 30.000 хиљада динара у 2025. години. Односе се на приходе по основу камата, позитивне курсне разлике и остале финансијске приходе.

Финансијски расходи

Планирани финансијски расходи у износу од 6.030 хиљада динара односе се на расходе по основу камата и негативне курсне разлике.

Остали приходи

Планирани остали приходи у износу од 161.650 хиљада динара.

Остали расходи

Остали расходи планирани су у износу од 9.094 хиљада динара у 2025. години. Ови расходи се односе на рекреацију и превенцију инвалидитета запослених у складу са чл. 49 Колективног уговора и остале непоменуте расходе. Планирани су и расходи по основу исправки грешака из ранијег периода које нису материјално значајни у износу од 1.500 хиљада динара.

Добитак из редовног пословања

Добитак пре опорезивања планиран је у износу од 127.680 хиљада динара за пословну 2025. годину.

Порески расход периода

Планиран је порески расход периода у складу са Законом о порезу на добит правних лица, применом стопе пореза на добит од 15%.

Нето добитак

Планиран је нето добитак у износу од 108.528 хиљада динара у 2025. години.

Образац у прилогу – Биланс успеха – пројекција за 2025. годину.

Расподела добити

Расподела планиране добити ће бити у складу са Инструкцијом Оснивача, којом ће се политика исплате дела добити у корист Оснивача утврдити за свако јавно предузеће посебно. Део добити који остаје Предузећу расподељује се као нераспоређена добит.

8.2. Биланс стања

Образац у прилогу – Пројекције извештаја биланс стања за период 01.01 – 31.12.2025. године.

8.3. Извештај о токовима готовине

Образац у прилогу – Пројекције извештаја о токовима готовине у периоду 01.01 – 31.12.2025. године.

8.4. Субвенције

Предузеће није корисник субвенција по било ком основу.

9. Политика зарада и запошљавања**9.1. Трошкови запослених и текстуално образложење**

Обрасци у прилогу – Трошкови запослених.

9.2. Динамика запошљавања и текстуално образложење

ЈКП Инфостан технологије Београд је комунално предузеће организовано за обављање претежне делатности наплате комуналних услуга на територији града Београда и обраду података и хостинг. Своју делатност обавља на десет градских општина у 11 експозитура.

Од почетка 2009. године до данас су на снази антикризне мере и мере рестриктивног пријема радника, а имајући у виду и природан одлив (одлазак у пензију, социјални програм и слично) те је постојала потреба наведеног ангажовања.

Одлуком оснивача, ЈКП Инфостан технологије Београд преузео је део послова које је за потребе Градске Управе обављао Завод за информатику и статистику, те је ЈКП Инфостан технологије Београд у 2016. години преузео 26 запослених из ЗИС-а.

Према подацима добијеним од Службе правних и кадровских послова 15 запослених у току 2025. године стиче услов за одлазак у пензију. Планирана динамика запошљавања у 2025. години узима у обзир запошљавање 2 новозапослена. У складу са новим системом контроле запошљавања у јавним службама и локалним самоуправама, Предузеће мора прецизно да утврди своје кадровске потребе за наредну годину и да за њих обезбеди средства за исплату зарада и накнада зарада.

9.3. Исплаћене зараде у 2024. години и план зарада за 2025. годину

Образац у прилогу документа.

Планирана маса зарада за 2025. годину је на нивоу масе зарада за 2024. годину увећану на основу добијених Инструкција за израду годишњег програма пословања за 2025. годину.

9.4. Планиране накнаде пословодству, члановима Управног одбора / Скупштине и Надзорног одбора

Обрачун и исплата зарада директора предузећа врши се на основу Правилника о организацији и систематизацији послова у ЈКП Инфостан технологије Београд број 7276 од дана 17.06.2019. године и у складу са Закључком градоначелника града Београда.

У складу са чланом 22. и 60. Закона о јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса, а полазећи од резултата пословања предузећа, утврђени су следећи критеријуми за накнаде члановима надзорног одбора, као и за репрезентацију, рекламу и пропаганду, хуманитарну помоћ и донаторство и спонзорство.

На основу Закључка Скупштине града Београда број: 120-1044/14-С од 18.09.2014. године врши се исплата накнада члановима надзорног одбора и то:

1. Нето накнада за рад председника Надзорног одбора у јавном предузећу износи 25.000 динара месечно;
2. Нето накнада за рад чланова Надзорног одбора у јавном предузећу износи 20.000 динара месечно;

10. Инвестиције

10.1. Табела планираних финансијских средстава за инвестиције 2025. године

Образац у прилогу - Планирана инвестициона улагања за 2025. годину

11. Задуженост

11.1. Кредитна задуженост - преглед садашњих кредитних обавеза

Предузеће не планира да се кредитно задужи у току 2025. године.

11.2. Неизмирена дуговања и ненаплаћена потраживања

Предузеће нема неизмирених доспелих дуговања.

12. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средстава за посебне намене

12.1. Средства за посебне намене

Средства за посебне намене планирана су у 2025. години у складу са датим Инструкцијама о изради и праћењу реализације годишњег програма пословања јавних предузећа за 2025. годину.

1. Предвиђена су средства за спортске активности у износу од 3.000 хиљада динара;
2. Предвиђена су средства за репрезентацију у износу од 3.700 хиљада динара;
3. Предвиђена средства за рекламу и пропаганду у износу од 5.400 хиљада динара, односе се на оглашавање у медијима и објаве у Службеном гласнику за јавне набавке;
4. Планирана средства за донације износе 200 хиљада динара и односе на рачунарску опрему и канцеларијски намештај (који је замењен новим);
5. Остала средства за посебне намене предвиђена су у износу 9.894 хиљада динара.

Сагласно члану 49. Колективног уговора код послодавца ЈКП Инфостан технологије Београд број: 14094 од 23.12.2021. године планирана су средства у износу од 3.495 хиљада динара што чини 0,55% од укупне масе средстава планираних за исплату зараде запослених на име превенције радне инвалидности.

За учешће у финансирању едукације запослених, културних, спортских и радно производних такмичења, планирана су средства од 953 хиљада динара што чини 0,15% од укупне масе средстава планираних за исплату зараде запослених и износ од 445 хиљада динара што чини 0,07% од укупне масе средстава планираних за исплату зараде запослених

Образац средстава посебне намене у прилогу документа

13. Цене

ЈКП Инфостан технологије Београд на основу Закључака које је донео Привремени орган града Београда број : 38-2823/14-С-20 од 22.04.2014. године, о Основама методологије за утврђивање цене коштања пружања услуге обједињене наплате формира своју цену услуга. Тим закључцима наложено је да ЈКП Инфостан технологије Београд и јавна предузећа учесници Система обједињене наплате на основу усвојене Методологије до 31.05.2014. године закључе Уговор о уређењу међусобних права и обавеза.

Уговор о уређењу међусобних права и обавеза број: 7009 од 30.05.2024. године склопљен је између ЈКП Инфостан технологије Београд са једне стране и ЈКП Београдске електране, ЈП Градско стамбено, ЈКП Београдски водовод и канализација и ЈКП Градска чистоћа са друге стране. Уговором је утврђена цена коштања пружања услуге обједињене наплате у Београду, за период јун 2024 - мај 2025. године. Ступањем на снагу овог Уговора престао је да важи Уговор о уређењу међусобних права и обавеза број 6910 од 08.06.2023. године.

Цена услуге које Предузеће пружа из области информационих технологија и цена услуге обраде података и накнада и/или услуга стамбених заједница и других правних лица у оквиру Система обједињене наплате регулисана је Ценовником услуга ЈКП „Инфостан технологије“ Београд број: 4346/3 који је донео Надзорни одбор Предузећа 10.04.2023. године.

14. Управљање ризицима

Основни ризици којима је ЈКП Инфостан технологије Београд изложен у свом пословању су:

- кредитни ризик,
- ризик ликвидности,
- оперативни ризик и
- остали ризици.

Кредитни ризик. Кредитни ризик се односи на ризик настанка негативних ефеката на резултат пословања, а самим тим и имовину (капитал) предузећа у ситуацији када дужници касне са измирењем својих обавеза према предузећу или их уопште не измирују. Интезитет испољавања овог ризика зависи од: квалитета потраживања условљеног квалитетом дужника, висине износа на који потраживање гласи и рока доспећа потраживања на наплату. Кредитни ризик расте у случају концентрације потраживања предузећа код једног или мањег броја купаца.

Највећи део својих потраживања ЈКП Инфостан технологије Београд има према сектору становништва који се у претходном периоду показао као редован платиша. Потраживања су добро диверсификована, на око 800.000 корисника услуга, чиме је значајно смањена кредитна концентрација на мали број корисника услуга. Кратак рок доспећа потраживања (месец дана) и релативно ниски износи на које потраживања појединачно гласе смањују кредитни ризик.

Ефикасно управљање кредитним ризиком има за последицу минимизирање износа индиректних и директних отписа услед немогућности наплате доспелих потраживања.

Мониторинг наплате и благовремено идентификовање прекорачења рокова плаћања од стране корисника услуга ЈКП Инфостан технологије Београд представљају кључне предуслове за минимизирање ових ризика. Правовременим предузимањем свих расположивих мера за наплату (опомене, тужба, репрограм и сл.) знатно се смањује могућност отписа истих услед њихове ненаплативости. На повећање кредитног ризика може утицати смањење куповне моћи становништва услед високе незапослености и смањења плата у јавном сектору.

Ризик ликвидности. Ризик ликвидности представља вероватноћу настанка негативних ефеката на способност предузећа да измирује своје обавезе о роковима доспећа. Адекватно управљање токовима готовине представља стратегију за апсорбовање ове врсте ризика. Ризик ликвидности је уско повезан са кредитним ризиком јер немогућност наплате потраживања од купаца и изостанак прилива новца по том основу смањује могућности предузећа да измири доспеле обавезе. Континуирано планирање, праћење и усклађивање токова новца представља нужну активност предузећа у циљу смањења изгледа за настанак великвидности. Стабилни приливи готовине, у претходном периоду, по основу наплате комуналних услуга такође доприносе очувању ликвидности предузећа.

Оперативни ризик. Оперативни ризик представља ризик губитка који резултује из неадекватних односно лоших интерних процеса, система и процедура, преваре и крађе од стране запослених.

Имајући у виду значај информационих технологија за ефикасно функционисање система обједињене наплате можемо констатовати да највећи ризик лежи управо у домену примене савремених информационих система. Адекватно управљање овим делом оперативног ризика подразумева: примену најновијих софтверских решења, аутоматизацију пословног процеса, контролу приступа подацима путем личне шифре запосленог, контролу извршења свих операција од стране запослених, заштиту хардвера и софтвера од злоупотребе, спречавање упада у систем од стране екстерних лица и обезбеђење континуираног функционисања СОН-а у случају неочекиваних догађаја (нестанак струје, пад система, прекид интернет конекције и сл.). Адекватно чување и заштита свих података и документације представљају значајан аспект управљања оперативним ризиком. На подручју управљања оперативним ризиком значајне су смернице интерне ревизије као и екстерне ревизије информационих система.

Видео надзор целине пословног простора, ангажовање физичког обезбеђења и свеобухватна информатичка контрола обављања радних задатака значајно сужавају простор за преваре од стране запослених.

Управљање целином оперативног ризика подразумева:

- јасно раздвајање делокруга одговорности,
- одговарајуће процедуре одобравања трансакција,
- адекватно чување средстава предузећа, документације и пословних књига,
- независне и континуиране провере извршења оперативних задатака,
- адекватни правилници, процедуре и упутства и
- адекватан информациони систем и његова заштита.

Остали ризици. У остале ризике можемо сврстати:

- иступање појединих давалаца услуга из СОН-а,
- промена начина обрачуна цене комуналних услуга,

Сви претходно побројани и елаборирани ризици су сводно приказани у форми регистра ризика предузећа. Наиме, сваки ризик је идентификован, затим оцењен и на крају третиран одговарајућим управљачким мерама.

15. Родна равноправност

У складу са Законом о родној равноправности („Сл.гласник РС“ бр.52/2021) ЈКП Инфостан технологије Београд је посвећен остваривању и унапређењу родне равноправности и у том циљу доноси посебне мере, у складу са општим мерама прописаним Законом о родној равноправности и другим законима, којим се обезбеђује равноправно учешће и заступљеност жена и мушкараца, посебно припадника осетљивих друштвених група у области рада, запошљавања, професионалног развоја и једнаке могућности за остваривање права и слобода, уважавајући различите интересе, потребе и приоритете жена и мушкараца.

У циљу остваривања и унапређења родне равноправности ЈКП Инфостан технологије у складу са чланом 10. Закона о родној равноправности одређује посебне мере:

- Промовисање једнаких могућности и заступљености полова у фазама планирања, припреме, доношења и спровођења пословних процеса,
- Едукација запослених о родној равноправности, принципима једнаких могућности, мирном решавању спорова, забрани дискриминације на основу пола, рода, сексуалне оријентације, родног идентитета, старости и сл.
- Имплементација родно осетљивог језика;
- Успостављање сарадње са државним органима и организацијама цивилног друштва ради едукације запослених о значају, успостављању и унапређењу родне равноправности;
- Родно одговорно буџетирање у процесу планирања, управљања и спровођења планова и пројеката Предузећа.

Посебне мере се спроводе континуирано у току календарске године и остварени резултати се исказују у извештају који се доставља Министарству за људска и мањинска права и друштвени дијалог до 15. јануара текуће године за претходну годину.

16. Прилози

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План Ребаланс III на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	711,060	747,940
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	392,903	354,371
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	377,903	311,099
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	15,000	43,272
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	316,597	391,869
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	286,665	377,626
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	29,798	14,109
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	134	134
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	1,560	1,700
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1,560	1,700
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План Ребаланс III на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	1,066	1,066
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	689,310	901,750
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	10,100	23,600
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	8,900	8,400
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1,200	15,200
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	41,000	125,200
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	27,000	37,200
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	14,000	88,000
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	20,400	15,200
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	20,400	15,200
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	450,280	650,150
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	280	150
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	450,000	650,000
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	167,530	87,600
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРНИЧЕЊА	0058		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1,401,436	1,650,756
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	31,350,400	32,300,000
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	777,433	1,047,663

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План Ребаланс III на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	39,868	31,804
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	75,306	75,306
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	48,057	48,057
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	710,316	988,610
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	508,625	696,825
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	201,691	291,785
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	393,700	366,160
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	393,700	366,160
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	125,300	117,180
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	268,400	248,980
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЉОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЉОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	230,303	236,933
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План Ребаланс III на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)			
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	120,710	84,734
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	890	920
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	112,920	79,124
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	6,900	4,690
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	97,593	133,999
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	33,000	33,000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	29,000	43,000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	35,593	57,999
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЉЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	12,000	18,200
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1,401,436	1,650,756
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	31,350,400	32,300,000

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План /Ребаланс III 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	2,258,516	2,127,160
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	2,258,516	2,127,160
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	2,258,516	2,127,160
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	2,043,471	1,846,406
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	107,076	87,306
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	701,391	662,770
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	526,796	511,041
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	84,191	77,422
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	90,404	74,307
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	360,081	357,350
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	748,978	621,695
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	24,000	18,847
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	101,945	98,438
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	215,045	280,754
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	24,000	67,383
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	24,000	67,383
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	6,055	6,974
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	6,050	6,964
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	5	10
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	17,945	60,409

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План /Ребаланс III 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	12,604	8,460
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	6,810	6,193
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	2,295,120	2,203,003
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	2,056,336	1,859,573
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	238,784	343,430
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Ѕ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	1,500	153
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	237,284	343,277
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	35,593	51,492
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ѕ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	201,691	291,785
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План /Ребаланс III 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2,760,894	2,624,052
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	2,758,341	2,552,593
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1,650	67,383
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	903	4,076
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2,374,632	2,200,150
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1,349,387	1,209,323
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	701,391	662,770
4. Плаћене камате у земљи	3010	6,055	6,974
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	35,593	16,630
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	275,265	303,328
8. Остали одливи из пословних активности	3014	6,941	1,125
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	386,262	423,902
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	24,000	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	24,000	
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	599,528	693,098
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	449,528	343,098
3. Остали финансијски пласмани	3026	150,000	350,000
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	575,528	693,098
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	178,588	178,588
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	178,588	178,588
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План /Ребаланс III 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	178,588	178,588
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	2,963,482	2,802,640
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	2,974,160	2,893,248
Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	10,678	90,608
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	178,208	178,208
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	167,530	87,600

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	Ефекат ризика			
					3=1*2	Ефекат ризика		
Кредитни ризик	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	Мониторинг рокова наплате и стања потраживања; Благовремено слање опомена корисницима и њихово утужење пре истека рока застарелости потраживања, Оптимизирање рокова утужења са циљем минимизирања судских трошкова.	
Оперативни ризик	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	Израда писаних процедура, правила и унутрашњих одредаба и заштита информационог система и опреме; Увођење контролних тачака приликом анализе рада запослених; Увођење адекватнијег редундантног система у случају пада или блокаде информационог система; Одговарајућа заштита података о корисницима услуга; Физичко обезбеђење и надзор радног простора; Перманентни надзор поштовања прописаних политика и процедура од стране интерног ревизора.	
Иступање појединих даваоца из СОН-а	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	Континуирана комуникација са даваоцима услуга и градским структурама. Побољшање размене података међу даваоцим, израда протокола о сарадњи и унификација извештаја.	
Ризик ликвидности	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	Израда динамичког плана прилива и одлива готовине на месечном и недељном нивоу, Дневно праћење прилива и одлива готовине, Оптимизирање временског распореда реализације планираних набавки	

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Ниска вероватноћа
- Број 2 - Умерена вероватноћа
- Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Низак утицај
- Број 2 - Умерен утицај
- Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	587.474	608.946	777.433	956.230
	Реализација	551.564	616.326	1.047.663	-
	% одступања реализације од плана	-6%	+1%	+35%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-3%	+10%	+70%	0%
Укупна имовина	План	1.276.164	1.165.651	1.401.436	1.135.830
	Реализација	1.316.336	1.248.169	1.650.756	-
	% одступања реализације од плана	+3%	+7%	+18%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+3%	-11%	+32%	0%
Пословни приходи	План	1.538.667	1.754.100	2.258.516	2.367.030
	Реализација	1.455.459	1.765.756	2.127.160	-
	% одступања реализације од плана	-5%	+1%	-6%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+5%	+21%	+20%	0%
Пословни расходи	План	1.525.323	1.685.047	2.043.471	2.414.376
	Реализација	1.488.590	1.689.521	1.846.406	-
	% одступања реализације од плана	-2%	+0%	-10%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+7%	+13%	+9%	0%
Пословни резултат	План	13.344	69.053	215.045	-47.346
	Реализација	-33.131	76.235	280.754	-
	% одступања реализације од плана	-348%	+10%	+31%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+465%	-308%	+268%	0%
Нето резултат	План	17.122	64.994	201.691	108.528
	Реализација	8.955	72.373	291.785	-
	% одступања реализације од плана	-48%	+11%	+45%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-73%	+626%	+303%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План	277	282	287	272
	Реализација	-	267	272	-
	% одступања реализације од плана	-100%	-5%	-5%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-100%	0%	+2%	0%
Просечна нето зарада	План	95.700	91.916	102.985	111.224
	Реализација	81.703	105.086	111.224	-
	% одступања реализације од плана	-15%	+14%	+8%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-5%	+13%	+6%	-100%
Инвестиције	План	552.000	304.500	415.140	-
	Реализација	233.650	304.500	-	-
	% одступања реализације од плана	-58%	0%	-100%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+831%	+30%	-100%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2024. годину и реализација из 2023. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација	План 2025. година
ЕБИТДА	249812	533,696	627,420	462,094
ROA	1	15	14	10
ROE	2	28	26	11
Оперативни новчани ток	430302	423,269	386,262	355,565
Дуг / капитал	139	83	80	19
Ликвидност	274	296	299	375
% зарада у пословним приходима	35%	30%	31%	31%

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2024. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	658,112	725,920	478,669	461,297
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	398,794	441,773	308,009	279,946
010	1 Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2 Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	398,794	387,073	308,009	279,946
013	3 Гудвил	0006				
015 и 016	4 Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		54,700		
017	5 Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	259,318	284,147	170,660	181,351
020, 021 и 022	1 Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2 Постројења и опрема	0011	259,184	256,520	170,526	181,217
024	3 Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4 Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		27,493		
026 и 028	5 Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	134	134	134	134
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1,700	1,680	1,660	1,640
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	1,066	1,066	1,066	1,066
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	678,870	680,258	696,562	673,467
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	34,400	34,200	33,600	31,900
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	12,400	15,200	11,200	15,400
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	22,000	19,000	22,400	16,500
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	114,000	60,000	60,000	64,000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	29,000	32,000	30,000	35,000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	85,000	28,000	30,000	29,000
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	15,200	19,700	17,500	16,000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	15,200	19,700	17,500	16,000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	450,150	450,130	450,110	450,090
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	150	130	110	90
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	450,000	450,000	450,000	450,000
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	65,120	116,228	135,352	111,477
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1,338,048	1,407,244	1,176,297	1,135,830
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	32,500,000	32,700,000	32,900,000	33,200,000
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1,049,525	1,117,844	930,297	956,230
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	31,804	31,804	31,804	31,804
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	75,306	75,306	75,306	75,306
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	988,610	1,010,734	823,187	849,120
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	988,610	988,610	740,592	740,592
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	22,124	82,595	108,528
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	46,195	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414	46,195			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	117,180	117,180	117,180	120,200
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	248,980	96,410	95,000	105,000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	288,523	289,400	246,000	179,600
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	190,790	160,400	161,200	91,800
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	1,100	1,200	1,100	1,300
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	185,000	154,000	155,000	85,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	4,690	5,200	5,100	5,500
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	68,733	110,800	69,800	74,800

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
44, 45 и 46 осим 467	1 Остале краткорочне обавезе	0450	33,000	35,000	34,000	35,000
47,48 осим 481	2 Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	35,000	30,000	31,000	35,000
481	3 Обавезе по основу пореза на добитак	0452	733	45,800	4,800	4,800
427	VI ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	29,000	18,200	15,000	13,000
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1,338,048	1,407,244	1,176,297	1,135,830
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	32,500,000	32,700,000	32,900,000	33,200,000

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	586,365	1,177,150	1,769,934	2,367,030
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	586,365	1,177,150	1,769,934	2,367,030
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	586,365	1,177,150	1,769,934	2,367,030
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	789,059	1,313,887	1,837,508	2,414,376
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	34,350	69,430	99,260	130,182
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	192,608	374,944	554,269	735,206
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	137,811	275,934	414,057	552,181
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	20,806	41,658	62,509	83,360
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	33,991	57,352	77,703	99,665
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	72,513	146,841	231,812	328,384
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	442,424	658,558	870,633	1,099,350
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				19,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	47,164	64,114	81,534	102,254
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	202,694	136,737	67,574	47,346
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	9,000	18,000	24,000	30,000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	9,000	18,000	24,000	30,000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1,520	3,030	4,530	6,030
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1,520	3,030	4,530	6,030
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	7,480	14,970	19,470	23,970
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	152,640	152,640	152,645	161,650
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	2,121	3,345	5,870	9,094

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	748,005	1,347,790	1,946,579	2,558,680
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	792,700	1,320,262	1,847,908	2,429,500
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		27,528	98,671	129,180
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	44,695			
69-59	ЉБ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	С. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	1,500	1,500	1,500	1,500
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		26,028	97,171	127,680
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	46,195			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	3,904	14,576	19,152
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		22,124	82,595	108,528
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	46,195			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	715,338	1,435,380	2,153,121	2,876,936
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	703,638	1,412,580	2,123,921	2,840,436
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	9,000	18,000	24,000	30,000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	2,700	4,800	5,200	6,500
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	757,638	1,399,082	2,066,699	2,521,371
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	418,111	709,408	1,059,300	1,204,135
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	22,000	19,000	22,400	16,500
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	192,608	374,944	554,269	735,206
4. Плаћене камате у земљи	3010	1,520	3,030	4,530	6,030
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	2,199	50,200	62,500	75,000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	120,000	240,000	360,000	480,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	1,200	2,500	3,700	4,500
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		36,298	86,422	355,565
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	42,300			
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	200,000	200,000	200,000	200,000
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020	200,000	200,000	200,000	200,000
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0			
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	180,180	207,670	238,670	283,670
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	180,180	207,670	238,670	283,670
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	19,820			
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		7,670	38,670	83,670
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	248,018
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План	План	План	План
		01.01-31.03.2025.	01.01-30.06.2025.	01.01-30.09.2025.	01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				248,018
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047			0	248,018
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	915,338	1,635,380	2,353,121	3,076,936
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	937,818	1,606,752	2,305,369	3,053,059
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		28,628	47,752	23,877
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	22,480			
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	87,600	87,600	87,600	87,600
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	65,120	116,228	135,352	111,477

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУДЖЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године			
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.
			01.01. до 31.12.
Субвенције			
Остали приходи из буџета*			
УКУПНО			

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План Ребаланс III 01.01-31.12.2024.	Реализација (процент) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕГО зарада (зарада по одбици прималаца/бит порез и доприносима на терет запослених)	369.284,138	729.016,728	96.605,306	193.429,770	290.254,234	387.078,698
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са прималаца/бит порезом и доприносима на терет запослених)	526.796,202	511.040,726	137.810,708	275.934,052	414.057,395	552.180,739
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са прималаца/бит порезом и доприносима на терет послодавца)	610.987,300	588.463,396	158.617,174	317.591,722	476.566,270	635.540,818
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	287	272	272	272	272	272
4.1.	- на неодређено време						
4.2.	- на одређено време						
5.	Накнаде по уговору о делу	990,000	990,926	990,000	2.000,000	2.000,000	2.000,000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2	2	3	3	3
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременом и повременом пословању	35.520,000	26.672,461	9.500,000	19.200,000	28.800,000	38.361,600
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременом и повременом пословању*	27	25	27	27	27	27
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	990,000	682,520	1.000,000	2.500,000	4.000,000	5.000,000
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	2	2	5	5	5	5
13.	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14.	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.203,704	1.203,704	300,926	601,852	902,778	1.203,704
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19.	Превоз запослених на посао и са посла	10.000,000	7.600,114	1.875,000	3.500,000	5.625,000	7.500,000
20.	Дневнице на службеном путу	500,000	49,768	125,000	250,000	375,000	500,000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	1.000,000	2.410	250,000	500,000	750,000	1.000,000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	6.900,000	5.972,380	2.500,000	6.200,000	6.900,000	9.400,000
23.	Број прималаца отпремине	10	10	4	10	11	15
24.	Јубиларне награде	6.200,000	6.207,176	1.500,000	3.700,000	5.000,000	6.400,000
25.	Број прималаца јубиларних награда	12	12	6	13	16	19
26.	Смештај и исхрана на путу	0	0	0	0	0	0
27.	Помоћ ратницима и породици ратника	9.000,000	9.840,959	1.500,000	1.000,000	6.500,000	9.000,000
28.	Становање	1.500,000	744,858	450,000	900,000	1.350,000	1.800,000
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	17.500,000	14.139,679	14.000,000	15.000,000	15.500,000	17.500,000
30.	Трошкови стручних усавршавања запослених	0	0	0	0	0	0

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Кабинет	10	7	7	6	1
2	Сект. за апликативна решења	30	26	26	24	2
3	Сект. за посл. опер. и сервисе	13	24	24	23	1
4	Сект. за послове смарт ситија	16	0	0	0	0
5	Сектор наплате	44	111	111	99	12
6	Сектор правних послова	42	63	63	59	4
7	Сектор фин. и рачуноводства	34	29	29	28	1
8	Сект. за план. и посл. аналитику	10	12	12	11	1
УКУПНО:		199	272	272	250	22

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	154	154	3	3
2	ВС	28	28		
3	ВКВ	2	2		
4	ССС	86	86		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК	2	2		
УКУПНО		272	272	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених	
		31.12.2024.	31.12.2025.
1	До 30 година	21	23
2	30 до 40	69	69
3	40 до 50	88	88
4	50 до 60	70	70
5	Преко 60	24	22
УКУПНО		272	272
Просечна старост			

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	125	125	1	1
2	Женски	147	147	2	2
УКУПНО		272	272	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених	
		31.12.2024.	31.12.2025.
1	До 5 година	33	35
2	5 до 10	62	62
3	10 до 15	46	46
4	15 до 20	38	38
5	20 до 25	25	25
6	25 до 30	25	25
7	30 до 35	18	18
8	Преко 35	25	23
УКУПНО		272	272

Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми

Ред. бр.	Степен стручне спреме	Број запослених на дан 31.12.2023.	Просечна исплаћена нето	Број запослених на дан 31.12.2024.	Просечна исплаћена нето	Планирани број запослених на	План просечне нето зараде у 2025.	Индекс 6/4	Индекс 8/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	ВСС	156	112.257	154	128.468	154	138.746	14.44	8.00
2	ВС	31	86.721	28	103.785	28	112.087	19.68	8.00
3	ВКВ	2	86.159	2	94.781	2	102.363	10.01	8.00
4	ССС	78	81.374	86	96.614	86	104.343	18.73	8.00
5	КВ	0							
6	ПК	0							
7	НК	5	73.011	2	91.279	2	98.581	25.02	8.00
	УКУПНО/ПРОСЕК	272	87.904	272	102.985	272	111.224	17.57	8.00

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	272		Стање на дан 30.06.2025. године	273
	Стање на дан 31.12.2024. године			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
1	староста пензија		1	староста пензија	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	2		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
1	навести остале		1	навести остале	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	274		Стање на дан 30.09.2025. године	273
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	274		Стање на дан 30.09.2025. године	273
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	
1	староста пензија	1	1	староста пензија	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	0		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	
1	навести остале		1	навести остале	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	273		Стање на дан 31.12.2025. године	272

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	267	41,417,110	155,120	263	40,236,302	152,990	0	0	0	4	1,180,807	295,202
II	267	40,956,500	153,395	264	39,990,221	151,478	0	0	0	3	966,279	322,093
III	265	42,516,571	160,440	262	41,545,636	158,571	0	0	0	3	970,935	323,645
IV	269	42,747,171	158,911	262	41,250,213	157,444	4	523,883	130,971	3	973,074	324,358
V	267	44,131,098	165,285	258	42,278,732	163,871	6	819,572	136,595	3	1,032,794	344,265
VI	267	41,623,499	155,893	256	39,546,374	154,478	8	1,106,815	138,352	3	970,310	323,437
VII	267	43,091,902	161,393	256	40,910,138	159,805	8	1,205,035	150,629	3	1,027,526	342,509
VIII	267	42,692,867	159,898	256	40,427,230	157,919	8	1,238,110	154,764	3	976,729	325,576
IX	267	41,430,438	155,170	255	39,154,699	153,548	9	1,300,794	144,533	3	974,946	324,982
X	267	41,881,523	156,860	255	39,596,969	155,282	9	1,305,427	145,047	3	979,127	326,376
XI	267	44,131,098	165,285	254	41,708,602	163,871	10	1,389,702	136,595	3	1,032,794	344,265
XII	272	44,420,949	165,285	254	41,708,602	163,871	15	1,679,553	136,595	3	1,032,794	344,265
УКУПНО	3,209	511,040,726	1,912,936	3,095	488,353,718	1,893,128	77	10,568,891	1,274,082	37	12,118,115	3,940,972
ПРОСЕК	267	42,586,727	159,411	258	40,696,143	157,761	9	1,174,321	141,565	3	1,009,843	328,414

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је узети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	272	45,728,479	168,119	268	44,343,479	165,461	0	0	0	4	1,385,000	346,250
II	272	46,041,115	169,269	266	44,343,479	166,705	2	312,636	156,318	4	1,385,000	346,250
III	272	46,041,115	169,269	266	44,343,479	166,705	2	312,636	156,318	4	1,385,000	346,250
IV	272	46,041,115	169,269	266	44,343,479	166,705	2	312,636	156,318	4	1,385,000	346,250
V	272	46,041,115	169,269	266	44,343,479	166,705	2	312,636	156,318	4	1,385,000	346,250
VI	272	46,041,115	169,269	266	44,343,479	166,705	2	312,636	156,318	4	1,385,000	346,250
VII	272	46,041,115	169,269	266	44,343,479	166,705	2	312,636	156,318	4	1,385,000	346,250
VIII	272	46,041,115	169,269	266	44,343,479	166,705	2	312,636	156,318	4	1,385,000	346,250
IX	272	46,041,115	169,269	266	44,343,479	166,705	2	312,636	156,318	4	1,385,000	346,250
X	272	46,041,115	169,269	266	44,343,479	166,705	2	312,636	156,318	4	1,385,000	346,250
XI	272	46,041,115	169,269	266	44,343,479	166,705	2	312,636	156,318	4	1,385,000	346,250
XII	272	46,041,115	169,269	266	44,343,479	166,705	2	312,636	156,318	4	1,385,000	346,250
УКУПНО	3,264	552,180,739	2,030,076	3,194	532,121,748	1,999,214	22	3,438,991	1,719,495	48	16,620,000	4,155,000
ПРОСЕК	272	46,015,062	169,173	266	44,343,479	166,601	2	312,636	156,318	4	1,385,000	346,250

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у прејлају у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	272	52.634,142	193,508	268	51.034,142	190,426	0	0	0	4	1.600,000	400,000
II	272	52,991,516	194,822	266	51,031,516	191,848	2	360,000	180,000	4	1,600,000	400,000
III	272	52,991,516	194,822	266	51,031,516	191,848	2	360,000	180,000	4	1,600,000	400,000
IV	272	52,991,516	194,822	266	51,031,516	191,848	2	360,000	180,000	4	1,600,000	400,000
V	272	52,991,516	194,822	266	51,031,516	191,848	2	360,000	180,000	4	1,600,000	400,000
VI	272	52,991,516	194,822	266	51,031,516	191,848	2	360,000	180,000	4	1,600,000	400,000
VII	272	52,991,516	194,822	266	51,031,516	191,848	2	360,000	180,000	4	1,600,000	400,000
VIII	272	52,991,516	194,822	266	51,031,516	191,848	2	360,000	180,000	4	1,600,000	400,000
IX	272	52,991,516	194,822	266	51,031,516	191,848	2	360,000	180,000	4	1,600,000	400,000
X	272	52,991,516	194,822	266	51,031,516	191,848	2	360,000	180,000	4	1,600,000	400,000
XI	272	52,991,516	194,822	266	51,031,516	191,848	2	360,000	180,000	4	1,600,000	400,000
XII	272	52,991,516	194,822	266	51,031,516	191,848	2	360,000	180,000	4	1,600,000	400,000
УКУПНО	3,264	635,540,818	2,336,547	3,194	612,380,818	2,300,752	22	3,960,000	1,980,000	48	19,200,000	4,800,000
ПРОСЕК	272	52,961,735	1,168,274	266	51,031,735	191,729	2	360,000	180,000	4	1,600,000	400,000

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
	Бруто I	Нето	Бруто I	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	70,863	105,324	76,674
	Највиша зарада	237,378	361,867	256,511
Пословодство	Најнижа зарада	212,984	324,283	230,165
	Највиша зарада	259,649	396,178	280,563

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до _____ 2025. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*Старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до _____ 2025. године - Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*Старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина периодично 2024. године				Надзорни одбор / Скупштина периодично 2025. године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
II	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
III	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IV	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
V	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VIII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IX	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
X	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
УКУПНО	780,000	300,000	240,000	24	780,000	300,000	240,000	24
ПРОСЕК	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина				Надзорни одбор / Скупштина			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
II	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
III	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
IV	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
V	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
VI	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
VII	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
VIII	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
IX	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
X	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
XI	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
XII	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
УКУПНО	1,203,704	462,963	370,370	24	1,203,704	462,963	370,370	24
ПРОСЕК	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у	План	План	План	План
		2024. години	01.01-31.03.2025.	01.01-30.06.2025.	01.01-30.09.2025.	01.01-31.12.2025.
Добра						
1	Колонијална роба	2.595.000	937.500	1.875.000	2.812.500	3.750.000
2	Млеко	350.000	112.500	225.000	337.500	450.000
3	Канцеларијски материјал	6.430.000	1.452.500	2.905.000	4.357.500	5.810.000
4	Средства за одржавање хигијене	815.000	212.500	425.000	637.500	850.000
5	Прибор за одржавање хигијене	927.000	253.750	507.500	761.250	1.015.000
6	Папирна галатерија за одржавање личне хигијене	1.500.000	247.500	495.000	742.500	990.000
7	Куповина мобилних телефонских апарата	5.000.000	0	6.000.000	6.000.000	6.000.000
8	Рачунарски резервни делови	990.000	247.500	495.000	742.500	990.000
9	Куповина тонера	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
10	Стручна литература, часописи и електронске апликације	1.900.000	235.000	470.000	705.000	940.000
11	Коверте за машинску инсертацију	40.000.000	11.250.000	22.500.000	33.750.000	45.000.000
12	Куповина поклона деци запослених за Нову годину	1.500.000	0	0	0	2.500.000
13	Електрична енергија	9.000.000	2.250.000	4.500.000	6.750.000	9.000.000
14	Гориво	4.250.000	1.062.500	2.125.000	3.187.500	4.250.000
15	Путничка возила - оперативни лизинг	2.180.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
16	Cisco Esa	0	100.000	200.000	300.000	400.000
17	Дневне новине	250.000	23.750	47.500	71.250	95.000
18	Брендирале	990.000	237.500	475.000	712.500	950.000
19	Потрошни материјал за службена возила	300.000	87.500	175.000	262.500	350.000
20	Потрошни материјал за текуће одржавање	700.000	175.000	350.000	525.000	700.000
21	Ситан потрошни материјал	700.000	175.000	350.000	525.000	700.000
22	Потрошни материјал за прву помоћ	300.000	62.500	125.000	187.500	250.000
23	Куповина ХТЗ опреме	700.000	150.000	300.000	450.000	600.000
24	Набавка и замена гума за службене аутомобиле и вулканизерске услуге	300.000	75.000	150.000	225.000	300.000
25	Куповина акумулатора за ПП централе, алармне централе и системе за евиденцију присутности	500.000	0	500.000	500.000	500.000
26	Разни софтвери	990.000	247.500	495.000	742.500	990.000
27	ИТ потрошни материјал	990.000	247.500	495.000	742.500	990.000
28	Куповина специфичног материјал за архивирање и транспорт	500.000	150.000	300.000	450.000	600.000
29	Куповина репрезентативног материјала предузећа	990.000	247.500	495.000	742.500	990.000
30	Ситан инвентар и потрошни материјал за кухињу	600.000	100.000	200.000	300.000	400.000
31	Замена и поправка спољне столарије, као и набавка припадајућих резервних делова са уградњом у циљу унапређења енергетске ефикасности у предузећу	500.000	137.500	275.000	412.500	550.000
32	Куповина противпожарне опреме	500.000	75.000	150.000	225.000	300.000
33	Закуп disaster recovery локације	2.666.667	888.889	1.777.778	2.666.667	2.666.667
34	Пројектори	0	247.500	495.000	742.500	990.000
35	Куповина агрегата за сервер салу	0	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
36	Куповина горива за агрегат	0	900.000	900.000	900.000	900.000
37	Куповина активне мрежне опреме	0	36.000.000	36.000.000	36.000.000	36.000.000
38	Куповина решења за надгледање рада и праћење перформанси мрежних уређаја	0	0	15.000.000	15.000.000	15.000.000
39	Куповина решења за заштиту база података	0	0	0	20.000.000	20.000.000
40	Куповина монитора	2.000.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
41	Куповина решења за управљање перформансама апликација	0	13.000.000	13.000.000	13.000.000	13.000.000
42	Куповина пречишћивача ваздуха	990.000	990.000	990.000	990.000	990.000
43	Куповина портала за комуникацију	0	34.200.000	34.200.000	34.200.000	34.200.000
44	Куповина потрошних филтера за пречишћиваче ваздуха	600.000	212.500	425.000	637.500	850.000
45	Куповина потрошног материјала за штампу са одржавањем штампача	45.000.000	11.250.000	22.500.000	33.750.000	45.000.000
46	Куповина лантова	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
47	Набавка рачунара	10.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
48	Microsoft license	25.000.000	33.333.333	33.333.333	33.333.333	33.333.333
49	Лиценце за gateway уређаје	9.000.000	0	0	9.000.000	9.000.000
50	Куповина ТНП	800.000	200.000	400.000	600.000	800.000
51	Набавка радних столица, столица за шалтер сале, канцеларијских фотеља	5.000.000	0	5.000.000	5.000.000	5.000.000
52	Набавка канцеларијског плочастог намештаја	0	0	0	4.000.000	4.000.000
53	Куповина лед панела	990.000	247.500	495.000	742.500	990.000
54	Обнављање лиценци за постојеће решење за чување и консолидацију података	0	58.000.000	58.000.000	58.000.000	58.000.000
55	Куповина библиотеке трака са тракама као додатни слој за изоловану заштиту података и проширење система складиштења података	0	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
56	Куповина решења за изградњу, примену и управљање архитектура података у реалном времену	0	0	1.500.000	1.500.000	1.500.000
57	Databridge лиценце	6.000.000	0	0	0	6.000.000
58	Дистрибуција воде са апарата	990.000	175.000	350.000	525.000	700.000
59	Куповина клима уређаја са уградњом	700.000	247.500	495.000	742.500	990.000
60	Куповина решења за управљање мобилним уређајима	0	0	5.000.000	5.000.000	5.000.000
61	Решење за праћење и попис основних средстава	0	0	0	7.000.000	7.000.000
62	Набавка решења за дигитализацију пословних процеса, вођење залиха и финансијског извештавања	16.000.000	1.200.000	2.400.000	3.600.000	4.800.000
63	Решење за управљање процесима, услугама и средствима	32.000.000	1.750.000	3.500.000	5.250.000	7.000.000
64	Опрема за бифе, сервис и поправка	0	100.000	200.000	300.000	400.000
Укупно добра:		251.983.667	245.994.722	317.066.111	386.137.500	440.820.000
Услуге						
1	Комуникационе услуге повезивања удаљених локација и интернет	4.000.000	1.125.000	2.250.000	3.375.000	4.500.000
2	Одржавање и унапређење САПа	35.000.000	6.250.000	12.500.000	18.750.000	25.000.000
3	Закуп приватне cloud инфраструктуре	0	0	0	5.000.000	5.000.000
4	Одржавање и сервисирање клима и раскладних система	990.000	247.500	495.000	742.500	990.000
5	Одржавање и сервисирање стабилних система за гашење и дојаву пожара	1.800.000	0	0	0	3.000.000

6	Учесће представника евидентираних удружења у раду комисије за решавање рекламација ЈКП "Инфостан технологије"	0	45.000	90.000	135.000	180.000
7	Хаваријске интервенције	990.000	247.500	495.000	742.500	990.000
8	Здравствене услуге	6.500.000	0	0	0	6.500.000
9	Професионално оспособљавање запослених	14.800.000	3.700.000	7.400.000	11.100.000	14.800.000
10	Осигурање запослених и имовине	9.500.000	3.125.000	6.250.000	9.375.000	12.500.000
11	Обнављање лиценци, унапређење и одржавање решења за аутоматизацију пословних процеса	0	0	0	0	30.000.000
12	Чишћење пословног простора	8.900.000	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
13	Одржавање и унапређење е-Сандуче	0	0	25.000.000	25.000.000	25.000.000
14	Одржавање и унапређење CRM система	10.000.000	0	20.000.000	20.000.000	20.000.000
15	Пенетрационо тестирање	0	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
16	Услуге клипирања штампаних и електронских медија	540.000	148.500	297.000	445.500	594.000
17	Услуга екстерне ревизије	300.000	0	400.000	400.000	400.000
18	Услуга израде актуарских обрачуна	200.000	0	300.000	300.000	300.000
19	Услуге дезинсекције и дератизације	400.000	87.500	175.000	262.500	350.000
20	Одржавање и поправка венецијанера, тенди, ролетни и завеса, тапацирање и поправка подова	990.000	187.500	375.000	562.500	750.000
21	Разне услуге	990.000	237.500	475.000	712.500	950.000
22	Превоз на спортске игре	300.000	125.000	250.000	375.000	500.000
23	Прање службених возила	300.000	125.000	250.000	375.000	500.000
24	Редовно сервисирање машине за прање гараже са набавком средстава за прање	120.000	37.500	75.000	112.500	150.000
25	Регистрација и осигурање службених возила	990.000	150.000	300.000	450.000	600.000
26	Одржавање специјалних архивских ормара	500.000	237.500	475.000	712.500	950.000
27	Сервисирање службених возила	990.000	247.500	495.000	742.500	990.000
28	Визирни сервис мобилних и фиксних телефона и опреме са куповним резервних делова ван гарантног рока	500.000	125.000	250.000	375.000	500.000
29	Обезбеђење предузимања наложених мера и обука из области заштите од пожара	990.000	125.000	250.000	375.000	500.000
30	Графичке услуге	600.000	150.000	300.000	450.000	600.000
31	Означавање предузећа	990.000	225.000	450.000	675.000	900.000
32	Спортске активности запослених - рекреација	300.000	125.000	250.000	375.000	500.000
33	Управљање отпадом	990.000	125.000	250.000	375.000	500.000
34	Услуге референта за ГПЗ заштиту	800.000	200.000	400.000	600.000	800.000
35	Хортикултурално уређење	990.000	225.000	450.000	675.000	900.000
36	Услуге референта безбедности и заштите на раду	500.000	175.000	350.000	525.000	700.000
37	Надзор над радовима	990.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
38	Експертско мишљење	0	0	0	990.000	990.000
39	Одржавање и поправка постојећег канцеларијског намештаја	500.000	125.000	250.000	375.000	500.000
40	Адвокатске услуге	1.200.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
41	Одржавање архивске грађе предузећа	900.000	247.500	495.000	742.500	990.000
42	Услуга одржавања даљинског система за паркирање, обележавања и уређења	350.000	125.000	250.000	375.000	500.000
43	Испитивање електричних инсталација ниског напона за објекат у Данијеловој и за радне јединице	600.000	150.000	300.000	450.000	600.000
44	Преглед и провера громобранске инсталације	0	50.000	100.000	150.000	200.000
45	Одржавање опреме у сервер сали	12.000.000	0	0	0	12.000.000
46	Одржавање система за електронско пословање	0	0	990.000	990.000	990.000
47	Сервис штампача	500.000	125.000	250.000	375.000	500.000
48	Одржавање прозивног система експозитора	990.000	247.500	495.000	742.500	990.000
49	Саветодавне услуге у вези примене Закона о заштити потрошача	700.000	210.000	420.000	630.000	840.000
50	Сертификација система менаџмента	0	990.000	990.000	990.000	990.000
51	Услуге PR објаве и оглашавања у медијима	990.000	237.500	475.000	712.500	950.000
52	Одржавање Система за контролу приступа и праћење активности рада привилегованих корисника ИТ система	0	0	0	0	3.500.000
53	Услуга уручења писмоносних пошиљака	460.000.000	150.000.000	300.000.000	450.000.000	600.000.000
54	Фиксна телефонија	3.000.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
55	Услуга физичко-техничког обезбеђења оквирни споразум на 3 године	33.000.000	8.250.000	16.500.000	24.750.000	33.000.000
56	Услуга каско осигурања	990.000	0	1.500.000	1.500.000	1.500.000
57	Одржавање решења за маскирање и псеудоимизацију пословних процеса	0	0	0	0	15.000.000
58	Уређење ентеријера	990.000	247.500	495.000	742.500	990.000
59	Услуге угоститељских објеката	990.000	175.000	350.000	525.000	700.000
60	Саветодавне услуге из области рачуноводства и финансија	600.000	150.000	300.000	450.000	600.000
61	Одржавање система за напредно откривање претњи, безбедносних информација и управљање догађајима	0	0	15.000.000	15.000.000	15.000.000
62	Одржавање решења за сучељ resilience и консолидацију окружења за складштење података ради подизања нивоа отпорности на сучељ нападе	0	0	12.000.000	12.000.000	12.000.000
63	Одржавање система за евиденцију радног времена и алармних система	0	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
64	Браварске услуге	990.000	225.000	450.000	675.000	900.000
65	Одржавање ирс система, система за слађење и агрегата	1.300.000	0	2.500.000	2.500.000	2.500.000
66	Лиценце за Firewall уређаје	6.500.000	7.500.000	7.500.000	7.500.000	7.500.000
67	Одржавање и унапређење DMS систем	7.500.000	0	0	0	7.500.000
68	Одржавање платформе за електронско слање рачуна корисницима	0	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
69	Текуча ИТ одржавања	990.000	247.500	495.000	742.500	990.000
70	Одржавање машине за конвертирање Miles	4.700.000	0	1.900.000	3.800.000	5.700.000
71	Обухва у пружању прве помоћи	0	87.500	175.000	262.500	350.000
72	Куповина времена за ТВ, односно емитовање програмских садржаја у шилу информисања јавности о услугама и акцијама предузећа	0	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
73	Одржавање соларних панела	990.000	237.500	475.000	712.500	950.000
74	Одржавање софтверског решења за дигитализацију система контроле и заштите возног парка	0	0	0	6.000.000	6.000.000
75	Поправка и реконструкција електро мреже	990.000	225.000	450.000	675.000	900.000
76	Израда пројекта реновирања објекта у Данијеловој и на експозиторама	0	950.000	950.000	950.000	950.000
77	Мерење и испитивање услова радне околине	150.000	75.000	150.000	225.000	300.000
78	Подришка за Microsoft окружење	10.000.000	0	0	0	10.000.000
	Укупно услуге:	659.160.000	209.226.000	473.602.000	672.278.000	946.464.000
Радови						
1	Радови на адаптацији дирекције и радних јединица	0	47.000.000	94.000.000	141.000.000	188.000.000
2	Израда хидрантске мреже по пројекту	4.000.000	0	4.000.000	4.000.000	4.000.000
	Укупно радови:	4.000.000	47.000.000	98.000.000	145.000.000	192.000.000
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	915.143.667	502.220.722	888.668.111	1.203.415.500	1.579.284.000

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Имена инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано засадуно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ прима извору финансирања		План 2025. година		План 2026. година		План 2027. година	
							01.01.-31.03.2025.	31.3.33	01.01.-31.03.2025.	31.3.33	01.01.-31.12.2025.	31.3.33		01.01.-31.12.2025.
1	Мјестоћ/весење	2024	2027	100,000	25,000	Сопствени средства	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	33,333	0	
						Донацљива средства								
						Средства буџета (по категорији)								
2	Решение за изградњу и реконструкцију покривања	2024	2023	50,000	26,500	Укупно	23,491	23,491	23,491	23,491	23,491	23,491	0	
						Сопствени средства	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000	
						Донацљива средства								
3	Решение за управљање процесима, услугама и средствима	2024	2026	46,000	0	Укупно	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000	0	
						Сопствени средства	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	
						Донацљива средства								
4	Дигитализација архивске грађе са услугама скенирања и чувања докумената у напредној области	2024	2025	25,000	0	Укупно	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	0	
						Сопствени средства	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	
						Донацљива средства								
5	Набавка решења за дигитализацију пословних процеса, вођање матица и финансирање инвестиција	2024	2027	30,400	16,000	Укупно	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	
						Сопствени средства	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	
						Донацљива средства								
6	Решение за управљање процесима, услугама и средствима	2024	2026	46,000	32,000	Укупно	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	
						Сопствени средства	188,000	188,000	188,000	188,000	188,000	188,000	188,000	
						Донацљива средства								
7	Развој и дигитализација дирекције и радних јединица	2025	2023	188,000		Укупно	188,000	188,000	188,000	188,000	188,000	188,000	0	
						Сопствени средства	58,000	58,000	58,000	58,000	58,000	58,000	58,000	
						Донацљива средства								
8	Обављање задатака за постројење решења за чување и финансирање инвестиција	2025	2025	58,000		Укупно	58,000	58,000	58,000	58,000	58,000	58,000	0	
						Сопствени средства	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	
						Донацљива средства								
9	Набавка активне опреме	2025	2025	36,000		Укупно	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	0	
						Сопствени средства	34,200	34,200	34,200	34,200	34,200	34,200	34,200	
						Донацљива средства								
10	Набавка опрема за комуникацију	2025	2025	34,200		Укупно	34,200	34,200	34,200	34,200	34,200	34,200	0	
						Сопствени средства	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	
						Донацљива средства								
11	Обављање задатака, управљање и одржавање решења за аутоматизацију пословних процеса	2025	2025	30,000		Укупно	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	0	
						Сопствени средства								
						Донацљива средства								
12	Набавка решења за шифрање база података	2025	2025	20,000		Укупно	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	0	
						Сопствени средства								
						Донацљива средства								
Укупно инвестиције							99,500	643,000	455,524	455,524	473,024	505,324	45,133	4,800

у (100 динара)

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План /Ребаланс III 31.12.2024.	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	200,000	0	200,000	200,000	200,000	200,000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности	1,800,000	1,500,000	500,000	1,000,000	3,000,000	3,000,000
5.	Репрезентација	2,990,000	2,133,744	2,700,000	2,700,000	3,200,000	3,700,000
6.	Реклама и пропаганда	990,000	281,010	5,100,000	5,100,000	5,300,000	5,400,000
7.	Остало	9,204,602	8,093,041	2,471,352	4,945,456	7,419,560	9,893,664

